

Zavod za hitnu medicinu  
Brodsko-posavske županije  
Borovska 7, Slavonski Brod

UR.BR.: 932 /2021

Slavonski Brod, 30.travnja.2021.g.

REPUBLIKA HRVATSKA BRODSKO-POSAVSKA ŽUPANIJA 2178/1-06 UPRAVNI ODJEL ZA ZDRAVSTVO, SOCIJALNU SKRB I HRVATSKE BRANITELJE - SLAVONSKI BROD		
Primljeno:	M. 05. 2021	
Klasifikacijska oznaka	Ustroj. jed.	
500-01/21-01/176	06	
Urudžbeni broj	Pril.	Vrij.
381-21-01		

Brodsko-posavska županija  
Upravni odjel za zdravstvo i  
socijalnu skrb  
Petra Krešimira IV/1, Slavonski Brod

**Predmet: Dostava Izvješća o radu i financijskom poslovanju Zavoda u 2020.g.**

Poštovani,

Sukladno Vašem dopisu Klasa: 500-01/21-01/134 Ur.Broj.: 2178/1-06-01/03-21-1 u pravitku ovog dopisa dostavljamo Vam Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda u 2020.godini te Odluku Upravnog vijeća o usvajanju istog.

S poštovanjem,

Ravnatelj:

Branko Godić, dipl. oec



ZAVOD ZA HITNU MEDICINU  
BRODSKO-POSAVSKE ŽUPANIJE  
BOROVSKA 7, SLAVONSKI BROD  
UR.BR. 827/2021

U Slavonskom Brodu, dana 27. travnja 2021.g.

Upravno vijeće na 43.sjednici donosi sljedeću

### ODLUKU

#### I.

Usvaja se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije u 2020.g.

#### II.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednica Upravnog vijeća:  
Marica Teskera med.specijalist.anest.,reanimat. i int.liječenja

Dostaviti:

1. Pismohrana Zavoda



**ZAVOD ZA HITNU MEDICINU  
BRODSKO-POSAVSKE ŽUPANIJE  
BOROVSKA 7, SLAVONSKI BROD  
UR.BR. 827 /21  
U Slavonskom Brodu, dana 21. travnja 2021.g.**

**IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU  
ZAVODA ZA HITNU MEDICINU BRODSKO POSAVSKE-  
ŽUPANIJE  
ZA RAZDOBLJE SIJEČANJ – PROSINAC 2020. GODINE**

travanj 2021.g.

## **- Sadržaj -**

- 1. Uvod**
- 2. Opći podaci o zdravstvenoj ustanovi**
  - 2.1. Tijela zdravstvene ustanove
  - 2.2. Stanje zaposlenih
  - 2.3. Medicinske organizacijske jedinice
- 3. Pregled poslovanja zdravstvene ustanove**
  - 3.1. Analiza broja primljenih pacijenata
  - 3.2. Znanstveni rad u ustanovi
- 4. Pokazatelji financijskog poslovanja u razdoblju**
  - a. siječanj - prosinac 2020.g.**
    - 4.1. Specifikacija ostalih prihoda i rashoda I-XII 2020. godine
    - 4.2. Pojašnjenja pokazatelja financijskog poslovanja u razdoblju siječanj-prosinac 2020. godine
    - 4.3. Potraživanja i obveze na dan 31.12.2020.godine
- 5. Izvještaj o postignutim ciljevima i rezultatima programa temeljenim na pokazateljima uspješnosti iz nadležnosti proračunskog korisnika u prethodnoj godini**
- 6. Zaključak**

# 1. Uvod

Zavod za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije osnovan je Odlukom Županijske skupštine 23. studenog 2010.g., te započeo s radom 01.ožujka 2012.g. Osnivanjem Zavoda ujedinile su se Služba hitne medicinske pomoći Slavonski Brod koja je djelovala unutar Doma zdravlja Slavonski Brod i Služba hitne medicinske pomoći Nova Gradiška koja je djelovala unutar Doma zdravlja Dr. Andrija Štampar Nova Gradiška. Uz ujedinjenje Službi hitne medicinske pomoći Slavonski Brod i Nova Gradiška, osnovane su i nove ispostave u Okučanima, Lužanima i Vrpolju. Sjedište Zavoda u Slavonskom Brodu i ispostave Zavoda u Okučanima, Novoj Gradiški, Lužanima i Vrpolju određene su Mrežom hitne medicine koju je krajem 2011.g. donio Ministar zdravlja. Sukladno Mreži hitne medicine za Brodsko-posavsku županiju u Zavodu je ugovoreno 20 timova T1 (10 timova u Slavonskom Brodu, 5 timova u Novoj Gradiški i 5 timova u Vrpolju) i 10 timova T2 ( 5 timova u Lužanima i 5 timova u Okučanima). Timove 1 čine doktor medicine ili specijalist hitne medicine, prvostupnik/prvostupnica sestrinstva ili medicinska sestra/ tehničar i medicinska sestra/ tehničar / vozač, a timove 2 čine prvostupnik/prvostupnica sestrinstva ili medicinska sestra/ tehničar i medicinska sestra/tehničar drugi član tima koji je ujedno i vozač. Svi ugovoreni timovi 1 i 2 se 24 sata skrbe za 158 000 stanovnika naše Županije na području od 2043 četvorna kilometra. Specifičnost naše županije , a time i jedna od okolnosti koja povećava broj naših pacijenata su autocesta A3 u dužini od 100 km te dio autoceste A5 koji su vrlo prometni koridori gdje promet teče 24 sata, 365 dana u godini i u stalnom je porastu. To nažalost znači i povećan broj prometnih nezgoda, a posljedično i broj pacijenata koje zbrinjavamo. U sklopu Zavoda dana 28.listopada 2013.g. osnovan je Nastavni centar Zavoda te je rješenjem Ministarstva zdravlja odobreno Nastavnom centru Zavoda obavljanje nastave iz područja hitne medicine

## 2. Opći podaci o zdravstvenoj ustanovi

### 2.1.Tijela zdravstvene ustanove

Radi obavljanja zdravstvene djelatnosti i obavljanja stručno – administrativnih uslužnih i pomoćnih poslova u Zavodu su organizirane sljedeće službe i to kako slijedi:

1. URED RAVNATELJA
2. SLUŽBA HITNE MEDICINE
  - Tim 1
  - Tim 2
  - Prijavno dojavna jedinica
3. SLUŽBA ZA PRAVNE KADROVSKE I OPĆE POSLOVE
4. SLUŽBA ZA RAČUNOVODSVENE I FINACIJSKE POSLOVE

## 2.2. Stanje zaposlenih

Zavod za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije na dan 31.prosinca 2020.g. ima ukupno 99 radnika i to:

- 18 doktora
- 8 magistara sestrinstva
- 11 prvostupnika sestrinstva
- 18 vozača
- 38 medicinske sestre/tehničara
- 2 magistra ekonomije
- 1 magistar prava
- 1 administrativni referent
- 2 spremačice

Važno je naglasiti da jedan magistar ekonomije obavlja poslove ravnatelja, te da računovodstvenu službu Zavoda čini jedan magistar ekonomije gdje smo zbog obima posla vezanih uz obračun plaća i druge brojne zakonom određene računovodstvene i pravne poslove bili prisiljeni koristiti vanjske usluge. U sklopu službe za pravne kadrovske i opće poslove radi magistar prava, administrativni referent i čistačice.

## 2.3. Medicinske organizacijske jedinice

Sukladno Mreži hitne medicine (NN 49/16) sjedište Zavoda je u Slavonskom Brodu, a Ispostave Zavoda u Vrpolju, Lužanima, Novoj Gradiški i Okučanima. Nastavno na istu Mrežu, Zavod je u 2020.g. ugovorio s Hrvatskim Zavodom za zdravstveno osiguranje 20 timova 1, 10 timova 2 i 5 timova za rad u prijavno dojavnoj jedinici.

Rad timova je organiziran tijekom 24 sata u sjedištu Zavoda u Slavonskom Brodu ( 2 tima tijekom 24 sata) i ispostavama Zavoda u Novoj Gradiški, Lužanima, Okučanima i Vrpolju ( po 1 tim tijekom 24 sata ). Timovi koriste (10) deset vozila. Rad prijavno – dojavne jedinice je organiziran tijekom 24 sata u sjedištu Zavoda u Slavonskom Brodu, a u kojoj sve pozive građana zaprimaju dva dispečera (medicinske sestre/tehničari). Osim rada timova sukladno Mreži, Zavod u 2020.g. nije imao ugovorenu pripravnost (24 sata) dva doktora medicine u općini Nova Kapela, a sve zbog nedostatka liječnika na tom području .

### 3. Pregled poslovanja zdravstvene ustanove

#### 3.1. Analiza broja primljenih pacijenata

Tablica 1.  
Broj intervencija po kriterijima hitnosti

2020. godina	Intervencije na terenu	Intervencije u prostorima Zavoda	Ukupno
Crveni kriterij	4.039	51	4090
Žuti kriterij	5.931	879	6810
Zeleni kriterij	321	8969	9290
Ukupno intervencija:	10.291	9899	20190

Tijekom 2020. g. u reanimacijskim prostorima u Zavodu je pregledano 9.899 pacijenata, a na terenu je odrađeno je 10.291 intervencija. Ukupno je odrađeno 20.190 intervencije.

Tablica 2.  
Pozivi prema broju 194

Godina	savjeti	intervencije	ostali pozivi	Ukupno
2020	4174	10260	10326	24760

Iz prethodnih podataka vidljivo je kako je broj dolazaka u reanimacijske prostore manji u odnosu na 2019.g. Razlog tome je epidemija Covid-19. Broj poziva prema prijavno-dojavnoj jedinici je povećan, osobito poziva koji nisu vezani za intervencije već različite savjete u vezi epidemije.

### 3.2. Znanstveni rad u ustanovi

Rješenjem Ministarstva zdravlja od 28. listopada 2013.g. utvrđeno je da Zavod ispunjava uvjete za obavljanje nastave iz područja hitne medicine obzirom na prostor, radnike i medicinsko-tehničku opremljenost, te je time Zavod postao Nastavni centar za obavljanje nastave iz područja hitne medicine. Voditeljica Nastavnog centra Zavoda je Branka Bardak, spec.obit.i hitne medicine. Prvotna i osnovna namjera osnivanja Nastavnog Centra unutar Zavoda bila je podizanje kvalitete pružanja zdravstvenih usluga prema pacijentima Zavoda od strane djelatnika Zavoda kroz stalna stručna osposobljavanja i usavršavanje djelatnika u Nastavnom centru Zavoda koju će vršiti nacionalni instruktori iz područja hitne medicine, a koji su upisani u Registar nacionalnih instruktora Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu.

Tijekom 2019. godine Zavod je nastavio sa izdvajanjem za školovanje dodatna dva kandidata za nacionalne instruktore za Medicinsko-prijavno-dojavnu jedinicu te dva kandidata za nacionalne instruktore iz područja hitne medicine. U 2020. se očekivao završetak školovanja kandidata te njihovo aktivno uključivanje u rad Zavoda te edukaciju ostalih djelatnika no zbog epidemije je to odgođeno.

S obzirom na okolnosti Covid-19 epidemije već početkom 2020.g. zaustavljene su aktivnosti Nastavnog centra s edukacijama za vanjske korisnike. Fokus je ostao na edukaciji naših djelatnika te djelatnika sanitetskog prijevoza Doma zdravlja Slavonski Brod i dijela djelatnika sanitetskog prijevoza Doma zdravlja Nova Gradiška o postupcima oblačenja i skidanja antivirusnih kompleta.

Osnovna uloga Nastavnog centra je obavezna osnovna i kontinuirana edukacija djelatnika Zavoda sukladno „Pravilniku o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje djelatnosti hitne medicine „ NN 71/16. Od osnivanja Nastavnog centra pa do danas u Centru se osim toga provodi više vrsta edukacija počevši od edukacije laika, edukacije liječnika obiteljske medicine i liječnika Zavoda za javno zdravstvo koji su zainteresirani za obnavljanje vještina iz područja hitne medicine te liječnika na pripravničkom stažu. U centru se provodi i nastavit će se provoditi održavanje tečaja „Osnovne mjere održavanja života uz upotrebu AVD-a“ (automatskih vanjskih defibrilatora), a koji se provodi u sklopu programa javno dostupne rane defibrilacije „Pokreni srce, spasi život“ kojeg provode Ministarstvo zdravlja, Hrvatski zavod za javno zdravstvo te Hrvatski zavod za hitnu medicinu. Održanim edukacijama povećao se broj osoba među građanima koje su spremne spasiti živote sugrađana pravilnim postupcima oživljavanja i korištenja AVD-a. Ove aktivnosti također su privremeno obustavljene zbog okolnosti epidemije Covid-19.

Nastavni centar provodi i nastavit će provoditi i **edukaciju timova civilne zaštite** koji su organizirani u svim općinama Brodsko-posavske županije te u gradovima Slavonskom Brodu i Novoj Gradiški. Edukacija timova civilne zaštite iznimno je važna na našem području, osobito u provođenju mjera obrane zaštite od poplave od rijeke Save koja prijete našem području kao i zbog drugih mogućih prirodnih nepogoda. I ove aktivnosti također su privremeno obustavljene zbog okolnosti epidemije Covid-19.

**Tijekom 2020. godine održane su sljedeće edukacije:**

1. BLS AVD tečaj za Dom zdravlja Slavonski Brod
2. Edukacija svih djelatnika Zavoda, djelatnika sanitetskog prijevoza Doma zdravlja Slavonski Brod i dijela djelatnika sanitetskog prijevoza Doma zdravlja Nova Gradiška o postupcima oblačenja i skidanja antivirusnih kompleta.

Samo zbog usporedbe naglašavamo kako je u 2019.g. održano ukupno 26 edukacija iz čega je razvidan utjecaj epidemiološke situacije i mjera na aktivnosti Nastavnog centra.

Nastavni centar također raspolaže i sa svom potrebnom medicinskom opremom koja je nužna za obavljanje nastave iz područja hitne medicine. Ono s čim Zavod trenutno ne raspolaže je vlastiti prostor, te se za obavljanje nastave koristi prostor uz suglasnost Osnivača, u zgradi Zavoda za javno zdravstvo Brodsko-posavske županije u Cesarčevoj 71.

Što se tiče stručnosti djelatnika Zavod za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije ima dva liječnika specijaliste hitne medicine, te jednog medicinskog tehničara specijaliste hitne medicine (u cijeloj RH ima ih 11). U Zavodu je od 2020. godine 11 bacc.med.techn. i 8 magistara sestrinstva. Jedan doktor medicine i 5 med.sestara/tehničara su instruktori na međunarodnom tečaju za masovne nesreće MRMI. Jedan doktor medicine i 2 med.tehničara su nacionalni instruktori za edukaciju doktora medicine, med.sestara/tehničara i vozača u izvanbolničkoj hitnoj medicini. Jedan doktor medicine je nacionalni instruktor za edukaciju med.sestara/tehničara koji rade na OHBP-u. Također imamo 10 nacionalnih instruktora za BLS/AVD.

Uz sve naprijed navedeno nužni preduvjeti kvalitetnog rada u Zavodu osim stručnosti djelatnika su i kvalitetna sredstva rada (vozila, medicinsko-tehnička oprema te informatička podrška sustavu) kao i dobra organizacija timova na terenu, te suradnja timova s drugim žurnim službama.

#### 4. Pokazatelji financijskog poslovanja u razdoblju siječanj - prosinac 2020.g.

- u kn

Red. Br.	POKAZATELJI	I.-XII 2019.	I.-XII 2020.
0	1	2	3
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>		
1	Prihodi od HZZO		
2	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	19.111.893	19.966.306
3	Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof.bol.	0	0
4	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	0	0
5	Prihodi od ostalih korisnika	1.820.454	2.090.470
6	Prihodi od participacije	0	0
7	Prihodi od EU projekata	0	770
8	Ostali i izvanredni prihodi	162.866	150.299
9	Primici od financijske imovine i zaduženja	131.625	81.212
	<b>UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1 - 9)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>II. RASHODI - IZDACI</b>	<b>21.226.838</b>	<b>22.289.057</b>
1	Lijekovi		
2	Potrošni medicinski materijal	105.583	102.675
3	Krv i krvni pripravci	198.727	379.636
4	Živežne namirnice	0	0
5	Medicinski plinovi	0	0
6	Materijal za održavanje čistoće	18.758	18.653
7	Uredski materijal	12.945	48.421
8	Ostali razni materijal	39.041	29.281
9	Utrošena energija	9.994	9.174
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	489.245	469.740
11	Pošanski izdaci	0	0
12	Tekuće i investicijsko održavanje	77.321	72.546
13	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	510.363	418.294
14	Ostali izdaci	116.760	1.230.881
	<b>Materijalni rashodi (1 - 14)</b>	<b>1.646.111</b>	<b>859.749</b>
15	Bruto plaće	<b>3.224.848</b>	<b>3.639.050</b>
16	Ostali rashodi za zaposlene*	13.391.412	14.445.190
17	Doprinosi na plaće	508.696	450.561
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	1.862.291	1.921.848
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene**	661.643	602.683
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15- 19)</b>	<b>86.747</b>	<b>25.249</b>
20	Financijski rashodi	<b>16.510.789</b>	<b>17.445.531</b>
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	0	0
22	Izdaci vezani za EU projekte	1.278.586	1.348.583
23	Ostali i izvanredni izdaci	120.769	0
24	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	5.159	9.263
25	Nabavna vrijednost prodane robe	0	0
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Višak prihoda i primitaka	21.140.151	22.442.427
	Manjak prihoda i primitaka	86.687	0
		<b>0</b>	<b>153.370</b>

\* Otpremnine, pomoći, jubilarne nagrade i dr.

\*\* Službena putovanja, stručno usavršavanje zaposlenika, ostale naknade troškova zaposlenima i ostalo

#### 4.1. SPECIFIKACIJA OSTALIH PRIHODA I RASHODA I-XII 2020. GODINE

- u kn

<b>OSTALI I IZVANREDNI PRIHODI (Red. Br.8)</b>	<b>IZNOS</b>
Donacija	2.873
Prihodi od dežurstva tima HMP	44.950
Prihodi od održavanja tečaja	4.000
Prihodi od ostalih usluga	1.800
Prihodi od kamata	85
Ostali prihodi	27.504
<b>UKUPNO:</b>	<b>81.212</b>
<b>OSTALI IZDACI (Red.br.14)</b>	
Sitni inventar i auto gume	26.057
Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	103.273
Usluge promidžbe i informiranja	32.736
Komunalne usluge	130.812
Zakupnine i najamnine	576
Intelektualne i osobne usluge	115.800
Računalne usluge	1.151
Grafičke i tiskarske usluge	0
Usluge pri registraciji prijevoznih sredstava	18
Usluge čišćenja i pranja i slično	250.041
Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	0
Naknade članovima predstavničkih i izvršnih tijela i upravnog vijeća	58.454
Naknade članovima povjerenstava	2.287
Premije osiguranja	117.014
Reprezentacija	0
Članarine	11.894
Pristojbe i naknade	8.033
Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	1.603
<b>UKUPNO:</b>	<b>859.749</b>
<b>OSTALI MATERIJALNI IZDACI (Red.br. 19)</b>	
Troškovi službenih putovanja	4.035
Seminari, savjetovanja i simpoziji	4.590
Naknade za korištenje privatnog automobila	16.624
<b>UKUPNO:</b>	<b>25.249</b>
<b>OSTALI IZVANREDNI IZDACI (Red.br. 23)</b>	
Bankarske usluge i usluge platnog prometa	8.982
Zatezne kamate	281
Ostali nespomenuti financijski rashodi	0
<b>UKUPNO:</b>	<b>9.263</b>

## 4.2. Pojašnjenja pokazatelja financijskog poslovanja u razdoblju siječanj-prosinac 2020. godine

Financijsko poslovanje Zavoda u 2020.g. obilježilo je u najvećoj mjeri nastupanje okolnosti Covid-19 epidemije. Osim toga nastavio se trend provođenja povećanih prava radnika i to temeljem Dodatka Temeljnog kolektivnom ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama od 5.12.2019. kojim se osnovica za plaće u javnim službama povećala za 2 posto od 1. siječnja 2020. godine, a planiranih dodatnih 2 posto od 1. lipnja i 2 posto od 1. listopada 2020. godine je odgođeno na 1. siječnja 2021.g. Zatim, kronični nedostatak liječnika u Zavodu zbog čega se moraju uzimati usluge vanjskih liječnika Ugovorom o poslovnoj suradnji s drugim zdravstvenim ustanovama uz Ugovor o obavljanju zdravstvenih poslova. Ti utjecaji su vidljivi na povećanju rashoda pa stoga i na rezultatu poslovanja. Nadalje, ovu godinu je financijski obilježio i priljev sredstava od provedbe projekata EU iz ranijih godina (koji su pri tome bili uvjetovali manjak prihoda po tom izvoru odnosno pokriće iz redovnog izvora) i to Projekt JENTRAP i Projekt Specijalističkim usavršavanjem do visokokvalitetnih usluga hitne medicine na području BPŽ. Refundacija za iste uslijedila je u ovoj godini stoga je isto barem djelomično pokrilo manjak, a zatvoreno je i potraživanje iz 2019.g.

### I PRIHODI I RASHODI POSLOVANJA

#### Prihodi poslovanja

Prihodi poslovanja iznose 22.289.057 kn (povećanje 5,0% u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine).

Prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza u ukupnom iznosu 19.966.306 kn povećani su za 4,47% i to prvenstveno zbog povećane tzv. mjesečne glavarine za 4,17% u odnosu na prethodno razdoblje, ali to tek od priljeva u travnju 2020.g., dok je istovremeno povećana naplata kilometara 2,48%, lijekova 34,5% i smanjena naplata postupaka 6,55%.

Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti u ukupnom iznosu 2.090.470 kn povećani su generalno za 14,83% i to većeg izvršenja decentraliziranih sredstava na stavci Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja u odnosu na prethodnu godinu, ali se povećanje suštinski odnosi na dio koji je Osnivač (Brodsko-posavska županij) uplatila Zavodu sredstva „pomoći“ za financiranje redovne djelatnosti narušene rastom troškova plaće i medicinskog potrošnog materijala i ostalih materijala zbog uvjeta rada u okolnostima epidemije Covid-19 za dio navedenih troškova i u iznosu od 200.000 kn stoga je povećanje stavke 37,0%. Istovremeno je povećanje Prihoda iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine sukladno planu decentraliziranih sredstava povećano 5,4%.

Prihodi od sufinanciranja cijene usluge 770 kn.

Prihodi od pomoći temeljem prijenosa EU sredstava za gore spomenute projekte Jentrap i SUHM 150.299 kn (refundacija rashoda iz ranijih godina) smanjeno 7,7% u odnosu na prethodnu godinu.

Smanjeni su Prihodi od pruženih usluga i to najviše zbog nastupa okolnosti epidemije, smanjenje 38,3% (Donacije 2.873 kn; Prihodi od dežurstva tima HMP 44.950 kn; Prihodi od održavanja tečaja 4.000 kn; Prihodi od ostalih usluga 1.800; Prihodi od kamata 85 i Ostali prihodi 27.504 kn).

### **Rashodi poslovanja**

Ukupni rashodi porasli su 6,16% u odnosu na prethodnu godinu i iznose 22.442.427 kn.

Rashodi poslovanja iznose 21.093.844 kn (povećanje 6,21% u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine).

Rashodi za zaposlene (bruto plaće, ostali rashodi za zaposlene i doprinosi na plaće) 16.817.598 kn su povećani 6,0% i to 7,1% povećanje Bruto plaća, ali kao 55,7% povećanje Plaća za prekovremeni rad i 119,7% povećanje Plaća za uvjete rada (jer od 1.travnja putem COPa ide obračun uvjeta rada i na prekovremeni rad), ali i kao povećanje 2,7% Plaća za redovan rad. Sve to u skladu s posljednjim povećanjem osnovice za obračun plaća u javnim službama od 1.siječnja 2020.g. za 2 %.

Istovremeno su Zdravstvene i veterinarske usluge (kao dio Materijalnih rashoda) porasle 954,2% (ali kao rezultat promjene računa iz računskog plana jer se ranije rad vanjskih liječnika putem sporazuma o poslovnoj suradnji s drugim zdravstvenim ustanovama vodio na računu 3237 Intelektualne i osobne usluge na kojem je stoga sada smanjenje 89,0% pa je povećanje u neto iznosu zanemarivo). Zbog nedostatka liječnika u Zavodu moraju se uzimati usluge vanjskih liječnika Ugovorom o poslovnoj suradnji s drugim zdravstvenim ustanovama na Ugovor o obavljanju zdravstvenih poslova (Institutom nejednakog rasporeda radnog vremena te uslugama vanjskih liječnika na što je Zavod primoran uspjeva se dijelom smanjiti prekovremeni rad).

Izdaci za prijevoz zaposlenika i Ostali materijalni rashodi su smanjeni u odnosu na prethodno razdoblje.

Materijalni rashodi ukupno iznose 3.639.050 kn (povećanje 12,84%), a Ostali i izvanredni izdaci 9.263 kn (povećanje 179,55%). Rast Rashoda za materijal i energiju zbog povećane potrošnje potrošnog medicinskog materijala, materijala za čišćenje prostora i vozila te materijala za higijenu i ostalih materijala je neposredno i posredno uzrokovano povećanjem zaštitnih mjera zbog poslovanja u uvjetima epidemije i pandemije SARS-CoV-2 virusa i to najznačajnija povećanja su Potrošni medicinski materijal 91% te Materijali za održavanje čistoće i higijene 274%.

Financijski rashodi su povećani 79,55% uslijed promjene tarifa banke.

Rashodi za nabavu nefinancijske imovine iznose 1.348.583 kn (povećanje 5,47% u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine) i to povećanje na Postrojenje i oprema 46,44% i smanjenje na Prijevozna sredstva 0,52%.

## II REZULTAT POSLOVANJA

**Rezultat poslovanja za 2020.g. je manjak prihoda u odnosu na rashode u iznosu 153.370,46 kn** te je u kumulativu manjkova ranijih razdoblja ukupni manjak povećan i sada iznosi **1.062.714,66 kn**. Valja napomenuti kako sukladno Pravilniku o proračunskom računovodstvu i računskom planu **Zavod sva knjiženja evidentira sukladno modificiranom računovodstvenom načelu nastanka događaja kojim se prihodi priznaju na temelju priljeva novčanih sredstava u izvještajnom razdoblju, a rashodi priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja (obveza) i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose neovisno o plaćanju. Tako se nadovezujemo na godinu početka rada Zavoda (2012.g.) kada je Zavod u evidencijama imao rashodovno 10 mjesečnih razdoblje, a prihodovno (odnosi se na tzv. glavarinu koju Zavod putem ugovora prima od HZZOa za redovno poslovanje Zavoda) 9 mjesečnih razdoblja što se odrazilo na rezultat 2012.g. i cijelo vrijeme je kao takvo vidljivo u kumulativu rezultata i rezultat je tzv.metodološkog manjka zbog „ne“priznavanja (evidentiranja) jedne odnosno prve glavarine Zavoda u odnosu na paralelne rashode koji su nesporno nastali u istom mjesecu (odnosi se na kontinuirane rashode – rashodi za zaposlene, komunalne usluge, opskrba energentima, telekomunikacijske usluge, najamnine i zakupnine, naknade za rad predstavničkih tijela i slično). Još uvijek je ukupni manjak unutar granica iznosa jedne tzv. glavarine.**

Prema financijskim izvještajima svih zavoda za hitnu medicinu Hrvatske Zavod za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije rangiran je relativno visoko po financijskom rezultatu poslovanja te zauzima visoko 6.mjesto od ukupno 21 zavoda iz čega je razvidno kako se unatoč teškoćama uspio relativno uspješno izboriti sa svim izazovima koje su obilježile 2020.g.

### 4.3. POTRAŽIVANJA I OBVEZE NA DAN 31.12.2020.godine

#### Potraživanja i obveze na dan 31.12.2020.godine

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2020.godine iznose **1.997.765 kn**, a odnose se prvenstveno na potraživanja za glavarinu od HZZO-a u iznosu 1.602.576,34 kn, potraživanja za prihode na temelju ugovorenih obveza s HZZO za gorivo, lijekove i zdravstvenu zaštitu u iznosu 140.780,07 kn, potraživanja za naknade koje se refundiraju od HZZO-a (bolovanja) i/ili drugih zdravstvenih ustanova u iznosu 241.483,37 kn, potraživanja za više plaćene poreze i doprinose (na ime naknadnih priznavanja ozljede na radu te godišnjeg obračuna poreza i prireza na plaći) 8.275,94 kn i potraživanja za prihode od pruženih usluga u iznosu 4.650 kn. Od toga ospjelih potraživanja 4.500,00 kn.

Ukupne obveze na dan 31.12.2020.godine iznose **2.033.750 kn** stoga razlika u korist obveza iznosi 35.984,78 kn, ali korigirana za stanje novčanih sredstava na dan 31.12.2020.g. u iznosu 652.762,64 kn, razlika u korist financijske imovine u odnosu na obveze iznosi **616.777,96 kn** što je pravi pokazatelj kontinuiranog financijskog upravljanja i stanja Zavoda.

Od toga nedospjele obveze u iznosu 1.871.638,50 kn odnose se prvenstveno na nedospjele obveze plaće za prosinac u iznosu 1.545.039,65 kn i prijevoz na posao za prosinac u iznosu 53.656,99 kn koji dospijevaju na naplatu 15.01.2021.godine te usluge koje se najvećim dijelom odnose na vanjske liječnike koji rade na Ugovor o obavljanju zdravstvenih poslova i također dospijevaju tek u 2021.g.

Od ukupnih obveza dospjelo je 162.112 kn, a odnose se na dio obveza za opremu, usluge i ostale nespomenute obveze.

Prema kadrovskoj evidenciji ustanove broj zaposlenika na početku razdoblja je 94, a na kraju razdoblja 99 zaposlenika. Prosječan broj zaposlenih na osnovu ukalkuliranih sati rada je 97 djelatnika. Stanje žiro računa na dan 31.12.2020.godine je 648.295 kn.

Ukupne zalihe lijekova i potrošnog materijala na dan 31.12.2020.godine iznose 43.658 kn.

Sukladno evidenciji pravne službe sudskih sporova u tijeku na dan 31.12.2020.g. Zavod u **Izvanbilančnim zapisima** ima iskazane slijedeće sporove. Tablica u nastavku.

Spor	Opis	Procij. vrijeme odljeva	Utruženi iznos u kn
P-568/14.	Isplata prekovremenih sati	2021.g.-2023.g.	10.000,00
P-581/14	Isplata prekovremenih sati	2021.g.-2023.g.	10.000,00
P-583/14	Isplata prekovremenih sati	2021.g.-2023.g.	10.000,00
P-582/14	Isplata prekovremenih sati	2021.g.-2022.g.	1.150,24
P-86/2015	Isplata prekovremenih sati	2021.g.-2022.g.	8.723,24
Pr-1472019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.		11.000,00
Pr-24/2019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.		11.000,00
Pr-972019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.		11.000,00
Pr-2172019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.		11.000,00
Pr-20/2019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.		11.000,00
Pr-4/2019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.		11.000,00

Pr-5/2019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.	11.000,00
Pr-10/2019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.	11.000,00
Pr-7/2019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.	5.173,04
Pr-22/2019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.	11.000,00
Pr-13/2019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.	11.000,00
Pr-12/2019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.	11.000,00
Pr-1972019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.	11.000,00
Pr-8/2019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.	11.000,00
Pr-1672019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.	11.000,00
Pr-15/2019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.	11.000,00
Pr-17/2019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.	11.000,00
Pr-23/2019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.	11.000,00
Pr-1172019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.	11.000,00
Pr-18/2019-2	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 3 g.	11.000,00
Pn-270/2019	Naknada štete 5 godina	78.000,00
Pn-271/2019	Naknada štete 5 godina	265.000,00
Pr-66/2020	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 2 g.	10.100,00
Pr-65/2020	Uvjeti rada i iznimna odgovornost na prekovremene sate 2 g.	10.100,00
<b>UKUPNO:</b>		<b>617.246,52 KN</b>

## 5. Izvještaj o postignutim ciljevima i rezultatima programa temeljenim na pokazateljima uspješnosti iz nadležnosti proračunskog korisnika u prethodnoj godini

Stalna stručna osposobljavanja djelatnika slanjem na stručne seminare, kongrese te stalno stručno osposobljavanje i usavršavanje u Nastavnom centru Zavoda koje je postalo uobičajena praksa prethodnih godina kako bi se poboljšavalo kvalitetno i kontinuirano obavljanje djelatnosti hitne medicine stalnim podizanjem kvalitete pruženih zdravstvenih usluga je u 2020. godini prilično zaustavljeno uslijed okolnosti epidemije Covid-19.

Unatoč tome Zavod je tijekom 2020. godine kontinuirano ulagao u osnovna sredstva i medicinsku opremu Zavoda.

Pregled ostvarenja zadanih pokazatelja uspješnosti:

### Ciljevi PROGRAMA 1: Cilj A1)

Pokazatelji rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2019.	Ciljana vrijednost 2020.	Ciljana vrijednost 2021.
Broj vozila do 6 godina starosti	Kontinuirano zadržavanje voznog parka	broj	3	Zavod	5	6	6

Kroz ovaj cilj želi se postići kontinuirano obnavljanje voznog parka uz zadržavanje broja vozila starosti do 6 godina na 6 komada, a kako bi se omogućila osnovna djelatnost uz maksimalnu sigurnost za radnike i pacijente te smanjili troškovi održavanja.

Zadani cilj je postignut obzirom da su tijekom 2020. godine nabavljena dva nova vozila. Zavod trenutno raspolaže sa 8 vozila do 6 godina starosti

**Ciljevi PROGRAMA 2:  
Cilj A2)**

Pokazatelji rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2019.	Ciljana vrijednost 2020.	Ciljana vrijednost 2021.
Zajednička vježba s pripadnicima drugih žurnih službi	Uvježbavanje medicinskih tehnika i odgovora na velike nesreće	broj	1	Zavod	1	1	2

Kroz ovaj cilj želi se postići kontinuitet održavanja zajedničkih vježbi sa drugim službama kako bi se uvježbavali i analizirali medicinski postupci i suradnja sa drugim službama s ciljem podizanja kvalitete zdravstvene zaštite i odgovora u slučajevima velikih nesreća. Uslijed mjera u okolnostima epidemije Covid-19 ovaj cilj nije mogao biti odrađen.

**Ciljevi PROGRAMA 4:  
Cilj A1)**

Pokazatelji rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2019.	Ciljana vrijednost 2020.	Ciljana vrijednost 2021.
Uspješno predani ZNS izvještaji	Kontinuitet refundacije troškova u tekućoj godini	broj	0	Zavod	3	3	3

Kroz ovaj cilj želio se postići kontinuiran prihod kroz refundacije temeljem prijavljenog projekta od strane nadležnog ugovornog tijela.

Kako je liječnica specijalizantica 21.svibnja 2019.g. otkazom ugovora o radu jednostrano raskinula ugovor o specijalizaciji zbog prelaska u drugu zdravstvenu ustanovu (Opću bolnicu Slavonski Brod) u 2020.godini nije bilo ZNS izvještaja za predaju. Cilj nije ostvaren. Temeljem predanih ZNS izvještaja u 2019.g. u 2020.g. je oprihodovano 112.164,14 kn temeljem predmetnog projekta.

## 6. Zaključak

2020. godinu obilježilo je nekoliko ključnih poslovnih događaja koji su izravno utjecali na financijsko i operativno poslovanje Zavoda.

### Financijska komponenta – najznačajnije promjene

- Plaće

Plaće su 1.siječnja 2020. godine rasle 2,00%

- Prekovremeni rad je zbog epidemije uslijed velikog broja samoizolacija, bolovanja, prekida rada i zamjena zbog iste rastao i iznosi ukupno 751.636,11 kn.
- Prijevoz, božićnice, regres, dar za djecu, jubilarne nagrade, neiskorišteni GO

Tijekom 2020. godine isplaćena su sva prava radnicima sukladno Kolektivnom ugovoru, a koja na godišnjoj razini iznose cca 5,85% rashoda za zaposlene. Ovi rashodi, kao i u godinama ranije, nisu refundirani Zavodu.

- Vanjski suradnici

Značajan iznos u pogledu financiranja rada odlazi i na plaćanje vanjskih suradnika (liječnika) koji dolaze raditi u Zavod kako bi se kompenzirao kroničan nedostatak liječnika (valja napomenuti kako je broj liječnika koji je ugovoren po mreži hitne medicine 20, ali je zaposlenih kontinuirano ispod 20). Za ove potrebe Zavod je u 2020. godini potrošio 1.230.442,27 kn. Kako su vanjski liječnici sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti plaćeni po satnici koja je prosjek njihovih šestomjesečnih plaća po satu rada ovi iznosi su u trendu rasta zbog rasta plaća općenito.

Obzirom da se kroničan nedostatak liječnika očekuje i u narednom razdoblju, za očekivati je kako će ovi rashodi biti na istoj ili većoj razini ukoliko se ne promjeni nalog Ministarstva zdravstva o načinu uključivanja mladih liječnika u sustav HMS.

- EU projekti

Provođenje EU projekta („Specijalističkim usavršavanjem do visokokvalitetnih usluga hitne medicine na području BPŽ“) zaustavljeno je 21.svibnja 2019.g. kada je liječnica specijalizantica otkazom ugovora o radu jednostrano raskinula ugovor o specijalizaciji zbog prelaska u drugu zdravstvenu ustanovu (Opću bolnicu Slavonski Brod). Zavod je potom tek 29.rujna 2020.g. dobio Obavijest kako su svi do tada priznati i prihvatljivi troškovi prethodno odobreni kroz 4 ZNS izvještaja postali neprihvatljivi i to u ukupnom iznosu 275.030,45 kn stoga je Zavod 12.listopada 2020.g. uputio Žalbu Na Obavijest HZZ (PT2) prema Ministarstvu rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike. Kako je Žalba početkom 2021.g. odbijena Zavod je podnio Tužbu Upravnom sudu u Osijeku za predmetni iznos te o istom i obavijestio Osnivača.

- ugovor sa HZZO-om –

Tijekom 2020. godine povećan je iznos ugovora sa HZZO-om na mjesečnoj razini za 64.113,31 kn, ali tek od 03/2020 (naplata od 04/2020) tako da je jedan dio 2020.g. financiran po starom ugovoru iz kojega su financirana povećanja plaća već od 1.1.2020.g. a koja su ranije navedena.

Krajem 2019.g. ravnatelj Zavoda osobno je radio analizu poslovanja svih zavoda na području RH te u koordinaciji sa drugim Zavodima i HZHM održao prezentaciju na sastanku u Udruzi poslodavaca u zdravstvu UPUZ na kojem su prezentirani svi najznačajniji efekti povećanja prava radnika te utjecaj na poslovanje Zavoda u cjelini na razini RH.

Slijedom održane prezentacije HZZO je uvažio dio argumentacije te pustio na savjetovanje novu Odluku kojom je predviđeno povećanje ugovora u 2020.

Za 2021.g. već je osigurano povećanje od dodatnih 56.763,17 kn.

- refundacije od HZZO-a -

Uplate od HZZO-a po osnovi refundacija za troškove po kilometru te za lijekove i postupke obavljene nad strancima bile su u fokusu i tijekom 2020. godine. Po toj osnovi naplaćeno je 927.729,41 kn. Ovaj iznos je za 22.270,59 kn manji od onoga iz 2019. godine, a razlog je manji broj pacijenata i manji broj postupaka, također neposredno i posredno uzrokovano epidemijom.

Godina	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.
Iznos naplaćene refundacije	700.000,00	770.000,00 kn	1.022.000,00 kn	950.000,00 kn	928.000,00 kn

- ostala obrazloženja

Financijsko poslovanje Zavoda tijekom 2020. godine je negativno te iznosi 153.370 kn manjka prihoda koji će se u cijelosti pripisati manjku iz prethodnih godina.

Iz svega ranije navedenog jasno je kako Zavod nije mogao utjecati na rashode kao što su povećanje plaća, rashodi po osnovi prijevoza na posao, nedostatak liječnika, poslovanje uslijed epidemije Covid-19 i dr. Evidentno je kako su rashodi poslovanja koji su nastali isključivo i samo uslijed nastanka epidemije u 2020.g. proizveli dodatnih 828.740,89 kn rashoda i to najviše na troškove plaća za zaposlene (309.218,81 kn), pomoćni i sanitetski materijal (252.725,33 kn), plaće za prekovremeni rad i za osebne uvjete rada (80.381,07 kn), doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje (52.484,32 kn), infektivni otpad (42.438,75 kn), pranje rublja (35.296,02 kn), materijal i sredstva za čišćenje i održavanje (25.099,92 kn) te ostalo – prijevoz, materijal za higijenske

potrebe i njegu, ostali materijal za potrebe redovnog poslovanja, lijekovi, sitni inventar medicinski i nemedicinski i slično (ukupno 31.196,67 kn). Vidljivo je također kako je Zavod učinio sve što je mogao kako bi se povećali prihodi, a sukladno mogućnostima koje ima.

### Operativna komponenta

Tijekom 2020. godine najveći operativni izazov bilo je usklađivanje svakodnevnih aktivnosti timova sa protokolima koji su uvedeni početkom pandemije Covid -19. U tom smislu bilo je nužno osigurati zaštitnu opremu i provođenje protokola za djelatnike kako bi se rizik zaraze sveo na minimum. To je u konkretnom slučaju značilo osiguravanje lokacija za pranje vozila na području grada Slavenskog Broda i Nove Gradiške, nadzor nad postupkom oblačenja, skidanja i pranja vozila te uspostavu novih kanala opskrbe različitim materijalnim sredstvima.

Osim toga, usljed većeg broja zaraženih djelatnika i posljedično tome značajno povećanog broja dana bolovanja i samoizolacije ključno je bilo osigurati da timovi u Slavenskom Brodu ne borave u istom prostoru. Nastavno na tu činjenicu u suradnji sa MIZ i MUP osigurali smo prostor na Bjelišu kao privremeni punkt sa kojeg timovi kreću na intervenciju. Problem velikog broja bolovanja i samoizolacija prenio se na broj prekovremenih sati što je dovelo do toga da su rashodi nastali po toj osnovi značajno rasli.

Zavod je tijekom 2020. preuzeo i ulogu distributora zaštitne opreme na području Brodsko-posavske županije koju je isporučivao Nacionalni krizni stožer, a sukladno naputcima Kriznog stožera Ministarstva zdravstva. Osim distribucije opreme Zavod je do listopada 2020. sukladno Odluci Nacionalnog kriznog stožera upravljao kapacitetima Doma zdravlja Slavonski Brod i Nova Gradiška, a u smislu organizacije transporta nehitnih pacijenata pozitivnih na Covid-19.

Smatram kako je bitno napomenuti i činjenicu da je Zavod aktivno sudjelovao u zbrinjavanju pacijenata na području Petrinje nakon razornog potresa i to sa timom T1 te timom i vozilom za masovne nesreće.

U 2020. godini nabavljena su i dva nova vozila sukladno planu obnove voznog parka i standardima za vozila HMS te su na taj način dodatno osnaženi kapaciteti Zavoda u vrlo izazovnoj godini.

2020. godina jedna je od najizazovnijih od osnutka Zavoda. U ovom razdoblju imali smo priliku testirati spremnost sustava u smislu odgovora na neočekivane, ugrožavajuće i dugotrajne prijetnje kao što je COVID – 19.

Smatram kako su sve službe Zavoda odradile svoj maksimum te u potpunosti opravdale svrhu postojanja i u najboljem svjetlu prikazale potpunu spremnost sustava hitne medicinske službe na području Brodsko-posavske županije te visoku razinu spremnosti na prilagodbu novonastalim situacijama.

**Slavenskom Brodu, dana 21.travanj 2021.g.**

Ravnatelj:  
Branko Gedić, dipl.oec.

