

Ur: broj: 01- 2572 /21
Nova Gradiška, 26.05.2021.

Primljeno:	31. 05. 2021			
Klasifikacijska oznaka	500-01/21-01/197		Ustroj. jed.	06
Uredžbeni broj	581-21-01		Pril.	Vrij.

BRODSKO-POSAVSKA ŽUPANIJA
Upravni odjel za hrvatske branitelje, zdravstvo i socijalnu skrb
n/p Branka Sabe, mag.oec; privremenog pročelnika
SLAVONSKI BROD

Predmet: Izvješće o radu i financijskom poslovanju u 2020. godini;
dostavlja se;-

Poštovani,
U svezi Vašeg dopisa klasa:500-01/21-01/134, ur.broj:2178/1-06-01/03-21-1 od 07. travnja 2021., dostavljamo Vam izvješće o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice Nova Gradiška za razdoblje od 01.siječnja do 31.prosinca 2020. te Odluku Upravnog vijeća Ustanove o usvajanju istoga.

S poštovanjem,

PRIVITAK:
- kao u dopisu



Ravnatelj:
Josip Kolodziej, dr.med.spec.

UPRAVNO VIJEĆE

Ur, broj: 01-2405721

Nova Gradiška, 13.05.2021.

Temeljem članka 17. stavka 1. točka 7. Statuta Opće bolnice Nova Gradiška, Upravno vijeće Opće bolnice Nova Gradiška na 52. (telefonskoj-elektroničkoj) sjednici održanoj 12. svibnja 2021. godine donijelo je sljedeću

ODLUKU

Usvaja se Izvješće o radu i financijskom poslovanju ustanove u 2020.

Usvojeno Izvješće o radu i financijskom poslovanju ustanove u 2020., kao i pisano pojašnjenje prilažu se ovoj Odluci i čine njezin sastavni dio.



DOSTAVITI:

1. Brodsko posavskoj županiji
2. Odjelu ekonomsko-financijskih poslova.
3. Pismohrana, ovdje

**IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU
OPĆE BOLNICE NOVA GRADIŠKA
ZA RAZDOBLJE
SIJEČANJ - PROSINAC 2020. GODINE**

Nova Gradiška, travanj 2021.

I.UVOD

U Novoj Gradiški bolnica je osnovana 1846. godine. Bila je to vojna bolnica za potrebe, u prvom redu, Gradiške pukovnije. Kao prvi vlasnik u Gruntovnici je upisan : *Gemeinde Spital der Sammtlichen Gemeinden des Regiments*....“.

Opća bolnica Nova Gradiška, Strossmayerova 17 A djeluje kao samostalni pravni subjekt, temeljem statusne promjene Medicinskog centra „Dr. Andrija Štampar „ Nova Gradiška i upisom u sudski registar osnivanja Opće bolnice Nova Gradiška, rješenjem Okružnog privrednog suda u Slavonskom Brodu, broj Us – 2/94-2 od 16. veljače 1994.

Odlukom Vlade Republike Hrvatske i odlukom osnivača, Brodsko posavske županije, Opća bolnica Nova Gradiška je bila pripojena Općoj bolnici „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod, od 01. siječnja 2014. do 30. rujna 2017. godine.

Odlukom osnivača, Skupštine Brodsko-posavske županije, Podružnica Gradska bolnica Nova Gradiška izdvojena je iz Opće bolnice "Dr. Josip Benčević" Slavonski Brod te je osnovana Opća bolnica Nova Gradiška, Strossmayerova 17A, koja samostalno posluje u pravnom prometu od 01. listopada 2017. godine.

Temeljem odredbi Ugovora o funkcionalnoj integraciji koji je sklopljen 31. srpnja 2017., Opća bolnica Nova Gradiška i Opća bolnica „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod su funkcionalno integrirane s ciljem postizanja bolje dostupnosti u pružanju zdravstvene zaštite iz pojedinih bolničkih djelatnosti.

Ministarstvo zdravstva Republike Hrvatske izdalo je Rješenje o odobrenju Općoj bolnici Nova Gradiška za obavljanje djelatnosti bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite te dnevne bolničke opskrbe s danom 01. listopada 2017.

Sukladno rješenju Ministarstva zdravstva od 09. svibnja 2018. kojim je Općoj bolnici Nova Gradiška odobren početak obavljanja djelatnosti palijativne skrbi, započeo je s radom **Odjel djelatnosti palijativne skrbi**.

Ministarstvo zdravstva je rješenjem od 05. listopada 2018. odobrilo Općoj bolnici Nova Gradiška obavljanje djelatnosti dijalize, **a Zdravstvena jedinica za dijalizu**, koja je u sastavu Odjela opće interne medicine, započela je s radom 05. studenog 2018.

Sukladno programu Ministarstva zdravstva Opća bolnica Nova Gradiška je uključena u mrežu respiracijskih centara Republike Hrvatske sa četiri respiratora.

Prostor i oprema Respiracijskog centra, sukladno epidemiološkoj situaciji, sada se koristi za potrebe liječenja pacijenata oboljelih od COVID19. Nakon okončanja epidemije i donošenja Pravilnika o normativima i standardima za obavljanje zdravstvene djelatnosti u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje zdravstvene djelatnosti, te utvrđivanja cijene usluge od strane Ministarstva zdravstva i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje početi će s radom Respiracijski centar.

Opća bolnica Nova Gradiška je u 2018., sudjelovala na natječajima Brodsko – posavske županije za energetska obnovu zgrada, tako da je u 2019. započeto sa energetskom obnovom sljedećih zgrada: ginekologija, pedijatrija, ambulante, kirurgija, interna, transfuzija, kuhinja i upravna zgrada, sveukupne vrijednosti : 7.717.483,75 kuna (sa PDV- om). U 2020. Brodsko-posavska županija završila je sve radove planirane projektom "Energetska obnova zgrade-Transfuzija Opće bolnice Nova Gradiška". Realizacijom projekta ukupna vrijednost zgrade-Transfuzija uvećana je za 478.992,00 kn. U 2020. Brodsko-posavska županija završila je sve radove planirane projektom "Energetska obnova zgrade-Kuhinja Opće bolnice Nova Gradiška". Realizacijom projekta ukupna vrijednost zgrade-Kuhinja uvećana je za 712.615,93 kn. U 2020. Brodsko-posavska županija završila je sve radove planirane projektom "Energetska obnova zgrade-Upravna zgrada Opće bolnice Nova Gradiška". Realizacijom projekta ukupna vrijednost zgrade-Upravna zgrada uvećana je za 411.583,75 kn. U 2020. započeta je energetska obnova zgrade "Stare Bolnice", a ukupno ulaganje planirano je u vrijednosti 8.837.000 kn.

Opća bolnica Nova Gradiška središnja je zdravstvena ustanova za Grad Novu Gradišku i općine zapadnog dijela Brodsko-posavske županije, te time predstavlja gravitirajuću zdravstvenu ustanovu koja pruža zdravstvenu skrb za oko 45.000 stanovnika ovog područja. Značenje ustanove prelazi geografski prostor Brodsko-posavske županije, obzirom da zahvaljujući dobroj prometnoj povezanosti predstavlja najbližu zdravstvenu ustanovu za dio stanovnika Sisačko-moslavačke županije te se tako broj stanovnika za koje skrbe djelatnici novogradiške bolnice povećava na ukupno 75.000 korisnika zdravstvene zaštite u našoj ustanovi.

Posebno vrijedi istaknuti značenje bolnice u pružanju cjelokupne zdravstvene skrbi i zbrinjavanju ozlijeđenih u prometnim nesrećama na auto-cesti, obzirom da Opća bolnica Nova Gradiška predstavlja gravitirajuću zdravstvenu ustanovu za sve stradalnike u prometnim nesrećama na dionici od Lipovljana do Nove Kapele ili približno 75 km dionice auto-ceste A3, što posebno značenje dobiva tijekom ljetnih mjeseci kada nerijetko pomoć pruža stranim državljanima na proputovanju kroz ovaj dio Republike Hrvatske.

Zdravstvena djelatnost Opće bolnice Nova Gradiška obavlja se u prostoru bruto površine 12 215 m², na jednoj lokaciji. U tom prostoru organiziran je rad u dvanaest zdravstvenih odjela. Za registrirane djelatnosti s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ugovoreno je 115 bolesničkih postelja za liječenje akutnih bolesnika, 13 postelja za dugotrajno liječenje i 10 postelja za palijativnu skrb, 26 stolaca/postelja dnevne bolnice/jednodnevne kirurgije te 46 specijalističkih ordinacija i dijagnostičkih jedinica sa punim radnim vremenom.

I.1. OPĆI PODACI O ZDRAVSTVENOJ USTANOVI

TIJELA ZDRAVSTVENE USTANOVE

a) Upravno vijeće

Upravno vijeće ustanove ima sedam članova.

U Upravno vijeće se imenuju predstavnici osnivača (predsjednik i tri člana), Republike Hrvatske (jedan član) i radnika ustanove (dva člana).

Osnivač je imenovao Mladena Sertića, dipl. inž; za predsjednika, te Marinu Šimunović Vlaović, mag. ing. cheming; Matu Rašića, dipl. ing. i Katicu Mišković, dipl. ing. za članove Upravnog vijeća. Vlada Republike Hrvatske je 09.siječnja 2020. donijela Rješenje o imenovanju Marije Pećanac članicom Upravnog vijeća.

Predstavnik Radničkog vijeća u Upravnom vijeću je Velimir Kumić.

Predstavnik Stručnog vijeća do 14.svibnja 2020. je Igor Ferenčina, dr. med; psihijatar. Sa 15.svibnja 2020. iz redova radnika sa visokom stručnom spremom na mandat od četiri godine u Upravno vijeće imenovan je Boris Lovrić, dr. med; ginekolog.

b) Ravnatelj

Odlukom Upravnog vijeća od 13. studenog 2017. za ravnatelja je, nakon provedenog natječajnog postupka, imenovan Josip Kolodziej, dr. med.spec.; kirurg.

c) Stručno vijeće

Ravnatelj ustanove je rješenjem imenovao predsjednika i članove Stručnog vijeća. Stručno vijeće čine najmanje voditelji ustrojbenih jedinica.

d) Stručni kolegij

Stručni kolegij je tijelo Odjela koje kontinuirano razmatra sva pitanja iz područja stručnog rada. Stručni kolegij čine dr. med. specijalisti ustrojstvene jedinice, a njihovo djelovanje koordinira voditelj Odjela.

e) Etičko povjerenstvo

Etičko povjerenstvo je tijelo koje osigurava obavljanje djelatnosti Bolnice na načelima medicinske etike i deontologije. Etičko povjerenstvo se sastoji od pet članova i pet zamjenika koje imenuje Upravno vijeće.

f) Povjerenstvo za lijekove

Povjerenstvo za lijekove je tijelo koje osigurava provedbu svih aktivnosti vezanih uz primjenu lijekova i medicinskih proizvoda u Bolnici. Povjerenstvo ima pet članova, pet zamjenika koje imenuje Upravno vijeće.

g) Povjerenstvo za kvalitetu

Povjerenstvo za kvalitetu bolnice je tijelo koje osigurava kontrolu kvalitete zdravstvene zaštite te osigurava provođenje propisa s područja kvalitete zdravstvene zaštite. Povjerenstvo ima pet članova koje imenuje Upravno vijeće.

h) Povjerenstvo za unutarnji nadzor

Povjerenstvo za unutarnji nadzor provodi unutarnji nadzor i kontrolu rada ustrojstvenih jedinica i zdravstvenih radnika. Povjerenstvo čini pet članova koje imenuje ravnatelj.

i) Kolegij medicinskih sestara

Kolegij medicinskih sestara koordinira djelatnost sestrinstva na razini Bolnice, a čine ga glavne sestre/tehničari ustrojstvenih jedinica. Radom kolegija koordinira glavna sestra Bolnice – pomoćnica ravnatelja za sestrinstvo.

I.2. STANJE ZAPOSLENIH

U Općoj bolnici Nova Gradiška na dan 31.prosinca 2020. zaposlenih je 426 djelatnika, od čega 72 odnosno 16,90 % liječnika, 209 odnosno 49,06 % medicinskih sestara, 48 odnosno 11,27 % ostalih zdravstvenih i 97 odnosno 22,77 % nezdravstvenih djelatnika.

I.3.FINANCIJSKO POSLOVANJE

Izvešće o financijskom poslovanju zajedno s izvješćem o radu Opće bolnice Nova Gradiška, izrađeno je na temelju rezultata ostvarenog rada i zauzetosti bolničkih kapaciteta u okviru djelatnosti ustanove zdravstva.

Poslovanje Opće bolnice odvijalo se u okviru osnovne djelatnosti ustanove zdravstva koja se sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i rješenju Ministarstva zdravstva obavlja kroz:

- bolničku djelatnost,
- specijalističko-konzilijarnu djelatnost,
- dijagnostičku djelatnost,
- opskrbu lijekovima i medicinskim proizvodima,
- laboratorijsku djelatnost u okviru primarne zdravstvena zaštite.

Osim zdravstvene djelatnosti Bolnica obavlja:

- stručno administrativne poslove,
- uslužne i pomoćne poslove.

Na kretanje i ostvarene ukupne prihode i rashode utjecali su sljedeći čimbenici:

- Gospodarska kretanja, te smjernice Vlade Republike Hrvatske koje su definirale ekonomsku i fiskalnu politiku za 2020. ,
- Državni proračuna Republike Hrvatske za 2020. i projekcije za 2021.i 2022.,
- Financijski plan Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje,
- Posebne okolnosti vezane uz pojavu bolesti COVID-19 uzrokovanu epidemijom virusa SARS-Cov-2 u Republici Hrvatskoj,
- Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju,
- Zakon o zdravstvenoj zaštiti,
- Odluka o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja sa zdravstvenim ustanovama,
- Opći uvjeti ugovara o provođenju bolničke zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja i osiguranja provođenja zaštite zdravlja na radu,
- Opći uvjeti ugovora o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja i osiguranja provođenja zaštite zdravlja na radu,
- Ugovor o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2018., Dodacima Ugovoru I do XI koji su potpisani s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje,
- Ugovorom o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite za razdoblje od 01.travnja do 31.prosinca 2020.,
- Ugovor provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite za 2018., Dodaci I do V ugovoru o utvrđivanju sredstava i načinu provođenja laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite za 2020.,
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke u 2018., te Dodaci ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke za razdoblje do 31.03.2020.,
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke u 2020.,za razdoblje do 31.prosinca.2020.,
- Ugovor o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti te Dodacima I i II Ugovoru koji je potpisan za razdoblje od 01.siječnja 2019. do 31.ožujka 2020.,
- Ugovor o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti koji je potpisan za razdoblje od 01.travnja 2020. do 31.prosinca 2020. s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje,
- Odluka o minimalnim financijskim standardima za decentralizirane funkcije za zdravstvene ustanove u 2020. godini,
- Temeljni kolektivni ugovor za službenike i namještenike u javnim službama,
- Kolektivni ugovor za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja.

Metodologija praćenja ostvarenih prihoda i rashoda temelji se na obvezi primjene proračunskog računovodstva i Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskog plana proračuna, budući da zdravstvene ustanove jesu proračunski korisnici.

Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i Računskom planu definiraju se knjigovodstvene isprave, poslovne knjige, organizacija knjigovodstva, sadržaj računa Računskog plana i druga područja koja se odnose na proračunsko računovodstvo.

Ostvareni poslovni rezultat u izvještajnom razdoblju 2020., temelji se na ostvarenim prihodima i rashodima, a na osnovi ugovorenih posteljnih kapaciteta, kao osnovi bolničke djelatnosti, (Mreža javne zdravstvene službe/“Narodne novine“ broj: 101/12,31/13,113/15 i 20/18.), broju specijalističkih ambulanti i dijagnostičkih jedinica, Ugovoru sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje te broju zaposlenih djelatnika, odnosno kadrovskom potencijalu liječnika specijalista, nositelja ostvarenja zdravstvenih usluga.

Realizirani prihodi i primici u tekućoj godini nisu bili dostatni za pokriće realiziranih rashoda i izdataka u izvještajnom razdoblju, te je skladno tomu za obračunski period siječanj-prosinac 2020. iskazan manjak prihoda poslovanja u iznosu od **9.155.782 kn.**

Strukturu ostvarenog manjka prihoda nad rashodima u 2020. čine:

- Okružnicom Ministarstva financija ur.broj:513-05-03-20-12 o sastavljanju,konsolidaciji i predaji financijskih izvještaja proračuna i proračunskih korisnika za razdoblje od 01.siječnja do 31.prosinca 2020. utvrđeno je da bolničke zdravstvene ustanove koje su u 2020. od HZZO-a primile veći iznos sredstava za obavljanje zdravstvenih usluga (bolničkog liječenja i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja) od stvarno izvršenih usluga , odnosno ispostavljenih računa HZZO-u, obvezu prema HZZO-u za više doznačena sredstva iskazuju u Izvještaju o obvezama na dan 31.prosinca 2020. Stanje obveza za primljene predujmove od HZZO-a na dan 31.prosinca 2020. ustanove u zdravstvu mora odgovarati stanju potraživanja za dane predujmove toj zdravstvenoj ustanovi 31.prosinca 2020. u knjigovodstvenoj evidenciji HZZO-a. **Navedeno znači da zdravstvena ustanova ne smije zatvoriti obvezu po primljenom avansu/predujmu i prikazati prihod od HZZO-a na temelju ugovornih obveza, a da HZZO ne iskaže trošak i ne zatvori potraživanje za dani avans/predujam u istom izvještajnom razdoblju..**
- Tijekom 2020. Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje zdravstvenim ustanovama raspodijelio je dodatna novčana sredstva, koja su bolničke zdravstvene ustanove obvezne pravdati ispostavljanjem računa za provedenu zdravstvenu zaštitu iz obveznog zdravstvenog osiguranja. Dodatna novčana sredstva Bolnici su doznačena u iznosu 4.613.614 kn. **Kako su dodatna sredstva koja su isplaćena preko Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje tretirana kao avans za zdravstvene usluge koje će se pružiti u budućim razdobljima, a ne kao jednokratna pomoć bolničkim ustanovama za rješavanje nagomilanih dospjelih obveza, primljena dodatna sredstva nisu utjecala na poslovni rezultat u tekućoj 2020.godini i to u ukupno primljenom iznosu od 4.613.614 kn.** Za primljena novčana sredstva ustanova je iskazala obvezu- za primljeni avans tijekom 2020., **odnosno primljena dodatna sredstva tijekom 2020. nisu priznata kao prihod 2020.**
- Tijekom 2020. Ugovor sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje nije opravdan fakturama na teret obveznog zdravstvenog osiguranja, **a sukladno epidemiološkoj situaciji, te manjak faktura u iznosu 4.609.831,87 kn nije mogao biti priznat kao prihod 2020.** Navedene činjenice negativno su utjecale na ostvareni poslovni rezultat 2020. Naime, uputom Ministarstva zdravstva o organizaciji rada u zdravstvenim ustanovama sukladno epidemiološkoj situaciji rad zdravstvenih radnika u ustanovi trebalo je organizirati na način da 1/3 (jedna trećina) radnika bude raspoređena na radnim zadacima u zdravstvenoj ustanovi, 1/3 (jedna trećina) radnika bude raspoloživa za privremeni raspored u drugu zdravstvenu ustanovu , a 1/3 (jedna trećina) radnika bude kod kuće odnosno ne bude nazočna na radnom mjestu. Od svibnja 2020. svi radnici bili su raspoređeni na radnim zadacima u zdravstvenoj ustanovi, **ali zbog pojačanih mjera kontrole-zbog epidemije covid-19- nismo uspjeli opravdati ugovorene mjesečne odnosno godišnji iznos sredstava na teret obveznog zdravstvenog osiguranja.**

- *U financijskom izvještaju za 2020. iskazane obveze za primljene avanse/predumove tijekom 2020. od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, sukladno potpisanom Zapisniku, iskazane su u iznosu 9.223.445,87 kn. Navedena činjenica negativno je utjecala na ostvareni financijski rezultat. Da su primljena dodatna novčana sredstva mogla biti prikazana kao prihod 2020. Ustanova bi iskazala višak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima u iznosu od 67.664,39 kuna.*
- Sukladno Odluci Ministarstva zdravstva o proglašenju epidemije bolesti COVID-19 te sukladno uputi Ministarstva zdravstva o organizaciji rada u zdravstvenim ustanovama od 25.ožujka 2020., tijekom 2020. Ustanova nije oprihodovala maksimalni dodatni prihod koji se ostvaruje osnovom pokazatelja rada, u skladu s odredbama Odluke o ugovaranju, na godišnjoj razini u iznosu od 1.260.172,19 kuna.
- Sukladno Odluci Ministarstva zdravstva o proglašenju epidemije bolesti COVID-19 te sukladno uputi Ministarstva zdravstva o organizaciji rada u zdravstvenim ustanovama od 25.ožujka 2020., tijekom 2020. Ustanova nije oprihodovala maksimalni dodatni prihod koji se ostvaruje provođenjem posebno ugovorenenih postupaka (CT; holter ekg;UZV srca; ergometrija; UZV dojke; UZV štitnjače;gastroskopijska), u skladu s odredbama Odluke o ugovaranju, na godišnjoj razini u iznosu od 1.056.276,15 kuna.
- Neadekvatno povećanje cijena svih zdravstvenih usluga po kojima bolnica vrši fakturiranje prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje, a koje nisu korigirane sukladno rastu troškova poslovanja. Zbog neadekvatnog povećanja cijena zdravstvenih usluga na mjesečnoj razini planirani manjak prihoda je 500.000 kn.
- Sukladno članku 10. Zakona o izmjenama i dopunama Zkona o izvršavanju državnog proračuna Republike Hrvatske za 2020. Ministarstvo zdravstva isplatilo je namjensku pomoć županiji za podmirenje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova u vlasništvu županije prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala. Za Opću bolnicu Nova Gradiška doznačena su sredstva u iznosu 10.518.379,00 kn. U usporedbi sa 2019. kada je Brodsko-posavska županija uplatila Općoj bolnici Nova Gradiška 652.919,00 kuna namjenskih financijskih sredstava za podmirenje dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, u 2020. imamo povećanje ostvarenog prihoda od 9.865.460 kune. Uplata navedenih prihoda utjecala je na poboljšanje uvjeta poslovanja u tekućoj godini, a koji su uvjetovani trenutnom epidemiološkom situacijom, međutim, nažalost navedena uplata nije bila dostatna za ostvarivanje pozitivnog financijskog rezultata kao ni na smanjenje iskazanih obveza na dan 31.12.2020., a u odnosu na 31.12.2019.
- Zbog produženja rokova plaćanja dobavljači lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, tijekom 2020. teretili su ustanovu za zatezne kamate iz poslovnih odnosa u iznosu 151.786,80 kn.
- Vlada Republike Hrvatske i ovlaštene sindikati potpisali su 05.svibnja 2020. Dodatak III. Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja, koji se primjenjuje od 01.travnja 2020.,a kojim je izmjenjen način utvrđivanja naknade za svaki odrađeni sat u prekovremenom radu. Za svaki odrađeni sat u prekovremenom radu radniku se u postotku od osnovne plaće isplaćuje dodatak s osnova posebnih uvjeta rada sukladno članku 55.ovog Ugovora, dodatak zbog iznimne odgovornosti za život i zdravlje ljudi sukladno članku 57.odnosno članku 58.ovoga Ugovora, te uvećanje plaće za znanstveni stupanj magistra znanosti odnosno znanstveni stupanj doktora znanosti određeno Temeljnim kolektivnim ugovorom za službenike i namještenike u javnim službama. Za svaki odrađeni sat u prekovremenom radu radniku se u postotku od osnovne plaće isplaćuju navedeni dodaci što do travnja 2020. nije obračunavano. Povećanje rashoda za bruto plaće nije praćeno adekvatnim povećanjem utvrđenog budžeta na teret obveznog zdravstvenog osiguranja, te je i po ovom osnovu ostvareni manjak prihoda.

- Sukladno Odluci Ministarstva zdravstva o proglašenju epidemije bolesti COVID-19 te sukladno uputi Ministarstva zdravstva o organizaciji rada u zdravstvenim ustanovama od 25.ožujka 2020., radnik ima pravo na naknadu plaće sukladno članku 95. Stavku 5 Zakona o radu, u visini prosječne plaće koja mu je isplaćena u predhodna tri mjeseca za vrijeme dok čeka poziv poslodavca. Tijekom 2020. na ime naknade plaće sukladno članku 95.stavku 5 Zakona o radu, ukupno je isplaćeno 713.781,38 kuna, međutim ustanovi navedena sredstva nisu refundirana niti je za navedeni iznos korigiran ugovoreni budžet na teret obveznog zdravstvenog osiguranja. Zbog epidemije bolesti COVID19 povećani su rashodi za zaposlene što je negativno utjecalo na ostvareni poslovni rezultat u 2020.
- Zbog novonastale epidemiološke situacije uzrokovane COVID-19 virusom tijekom 2020. evidentiran je značajan porast izdataka za bolovanje,a povećanje izdataka za bolovanje dovodi i do porasta izdataka za prekovremeni rad. U periodu siječanj-prosinac 2020. na ime naknade za bolovanje ukupno je isplaćeno 1.449.039,08 kn.
- Bolnica u stalnom radnom odnosu ima zaposlenih 17 specijalizanta koji specijalizaciju odrađuju u KBC i KB. Matična ustanova u obvezi je osigurati sredstva za rashode bruto plaća, te se po ovom rashodu na mjesečnoj razini ostvaruje gubitak od 200.000 kuna.
- Na iskazani manjak prihoda poslovanja u značajnoj je mjeri utjecala isplata regresa u visini od 601.500,00 kn, isplata naknade za božićne blagdane-"božićnice" u iznosu 639.000,00 kuna, troškovi isplaćenog dara djeci u iznosu od 140.400,00 kuna. Sukladno Kolektivnom ugovoru navedene naknade ustanova je dužna isplatiti radnicima, međutim za navedene isplate ustanova nije dobila dodatna sredstva, te navedene isplate negativno utječu na iskazani rezultat poslovanja.
- Razvojem zdravstvenih djelatnosti u Općoj bolnici Nova Gradiška poboljšat će se dostupnost, kvaliteta i djelotvornost pružanja zdravstvenih usluga. U svrhu smanjenja lista čekanja, te poboljšanje kvalitete pružanja zdravstvenih usluga i dijagnostičkih postupaka, potrebno je opremanje odjela novom kvalitetnom medicinskom opremom. Međutim zbog nedostatka financijskih sredstava, kako decentraliziranih sredstava tako i vlastitih, ustanova je u 2020. na ime troškova najamnine za opremu, iskazala iznos od 301.305,68 kn, te navedeni troškovi negativno utječu na iskazani rezultat poslovanja.
- Zbog novonastale epidemiološke situacije uzrokovane COVID-19 virusom u 2020. iskazan je porast rashoda za lijekove i potrošni medicinski materijal u iznosu od 937.126 kuna.
- Zbog novonastale epidemiološke situacije uzrokovane COVID-19 virusom u 2020. iskazan je porast rashoda za medicinske plinove koji se koriste u liječenju pacijenata oboljelih od COVID19 u iznosu od 180.250 kuna.

I.4.DJELATNOST

Poslovanje Opće bolnice odvijalo se u okviru osnovne djelatnosti ustanove zdravstva koja se sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i rješenju Ministarstva zdravstva obavlja kroz:

- bolničku djelatnost,
- specijalističko-konzilijarnu djelatnost,
- dijagnostičku djelatnost,
- opskrbu lijekovima i medicinskim proizvodima,
- laboratorijsku djelatnost u okviru primarne zdravstvena zaštite.

Osim zdravstvene djelatnosti Bolnica obavlja:

- stručno - administrativne poslove,
- uslužne i pomoćne poslove.

I.5.UNUTARNJI USTROJ

Ostvareni prihodi od korisnika zdravstvenih usluga, temelje se na ostvarenom broju usluga u okviru:

- bolničkog liječenja na 115 ugovorenih bolesničkih postelja za liječenje akutnih bolesnika, na sljedećim djelatnostima:

	broj postelja
Interne medicine	35
Psihijatrije	15
Pedijatrije	15
Opće kirurgije	35
Ginekologije i opstetricije	15
<hr/> Ukupno:	115
Anestezije, reanimacije i intenzivno liječenje,	(3)

-u okviru produženog i dugotrajnog liječenja i palijativne skrbi na 23 ugovorene postelje na sljedećim djelatnostima:

	broj postelja
Dugotrajno liječenje	13
Palijativna skrb-Odjel opće interne medicine	10
<hr/> Ukupno:	23

Specijalističko – konzilijarna zdravstvena zaštita i specijalistička dijagnostika provodi se prema djelatnostima po specijalističkim ordinacijama i dijagnostičkim jedinicama, temeljem Ugovora o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite i specijalističke dijagnostike na sljedećim odjelima :

1. Odjel opće interne medicine
2. Odjel za opću kirurgiju
3. Odjel za anesteziju, reanimaciju i intenzivno liječenje
4. Odjel za ginekologiju i opstetriciju
5. Odjel za pedijatriju
6. Odjel za psihijatriju
7. Odjel za dugotrajno liječenje
8. Odjel djelatnosti palijativne skrbi
9. Odjel za kliničku radiologiju
10. Dijagnostičko – specijalistički odjel
11. Objedinjeni hitni bolnički prijam
12. Bolnička ljekarna

Dnevna bolnica se provodi u okviru specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite na 26 postelja/stolica za liječenje akutnih bolesnika i to u sljedećim djelatnostima:

1. Interna medicina-dnevna bolnica 5 postelja/stolica
2. Neurologija – dnevna bolnica 4 postelje/stolica
3. Psihijatrija-dnevna bolnica 7 postelja/stolica
4. Pedijatrija-dnevna bolnica 3 postelje/stolice
5. Kirurgija-dnevna bolnica 3 postelje/stolice
6. Otorinolaringologija-dnevna bolnica 1 postelja/stolica
7. Ginekologija-dnevna bolnica 3 postelje/stolice

Za obavljanje poslova koji prate zdravstvenu djelatnost, u Bolnici su ustrojene sljedeće ustrojbene jedinice:

1. Ravnateljstvo,
 - 1.1. Ured ravnatelja
 - 1.2. Jedinica za kontrolu kvalitete
 - 1.3. Jedinica za znanstveno istraživački rad
2. Odjel pravnih, kadrovskih i općih poslova,
3. Odjel ekonomsko – finansijskih poslova
4. Odjel tehničkih i uslužnih poslova,

Sukladno odlukama Ministarstva zdravstva, zbog pandemije CORONA virusa, privremeno smo prenamjenili Odjel psihijatrije, palijative te pedijatrije u COVID odjele s 23 bolničkih postelja te COVID izolaciju s 10 bolničkih postelja.

II. PRIHODI I RASHODI USTANOVE

Prihodi i rashodi iskazuju se uz primjenu modificiranog računovodstvenog načela nastanka događaja.

Modificirano računovodstveno načelo nastanka događaja znači da se:

- ne iskazuje rashod amortizacije nefinancijske dugotrajne imovine,
- ne iskazuju prihodi i rashodi uslijed promjene vrijednosti nefinancijske imovine,
- prihodi priznaju u izvještajnom razdoblju u kojemu su postali raspoloživi i pod uvjetom da se mogu izmjeriti,
- rashodi priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja (obveza) i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose neovisno o plaćanju,
- rashodi za utrošak kratkotrajne nefinancijske imovine priznaju se u trenutku nabave i u visini njene nabavne vrijednosti. Iznimno, u djelatnosti zdravstva te u obavljanju vlastite trgovačke i proizvođačke djelatnosti rashodi za kratkotrajnu nefinancijsku imovinu iskazuju se u trenutku stvarnog utroška odnosno prodaje,
- za donacije nefinancijske imovine iskazuju se prihodi i rashodi.

Prihod je povećanje ekonomske koristi tijekom izvještajnog razdoblja u obliku priljeva novca i novčanih ekvivalenata. Prihodi se temeljno klasificiraju na prihode poslovanja i prihode od prodaje nefinancijske imovine. Prihodi poslovanja klasificiraju se na prihode od poreza, prihode od doprinosa, pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna, prihode od imovine, prihode od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada, prihode od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihode od donacija, prihode iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza te kazne, upravne mjere i ostale prihode.

Prihodi od prodaje nefinancijske imovine klasificiraju se prema vrstama prodane nefinancijske imovine.

Rashodi su smanjenja ekonomskih koristi u obliku smanjenja imovine ili povećanja obveza. Rashodi se temeljno klasificiraju na rashode poslovanja i rashode za nabavu nefinancijske imovine. Rashodi poslovanja klasificiraju se na rashode za zaposlene, materijalne rashode, financijske rashode, subvencije, pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna, naknade i ostale rashode. Rashodi za nabavu nefinancijske imovine klasificiraju se po vrstama nabavljene nefinancijske imovine.

Primici su priljevi novca i novčanih ekvivalenata po svim osnovama.

Izdaci su odljev novca i novčanih ekvivalenata po svim osnovama.

POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA SIJEČANJ-PROSINAC 2019./ 2020.

Redni broj	POKAZATELJI	Ostvareno siječa-prosinac 2019.	Ostvareno siječanj-prosinac 2020.
1	2	4	4
	<u>I. PRIHODI</u>		
1.	*Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	79.793.604	75.256.660
	- proračuni bolnica	63.991.938	62.485.107
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	9.010.413	6.786.921
	- ugovor za primarnu zdravstvenu zaštitu	1.972.538	1.855.617
	- za usluge izvan ugovorenog limita	4.787.902	4.099.086
	- s osnova ozljeda na radu i prof. bolesti	30.813	29.929
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama	96.876	41.894
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	10.124.202	15.550.830
4.	Prihodi od ostalih korisnika	1.123.364	1.215.337
5.	Prihodi od participacije	248.882	180.274
6.	Prihod od EU projekata	0	0
7.	Ostali i izvanredni prihodi	1.678.474	1.829.998
8.	Primici od financijske imovine i zaduženja	457.168	
	UKUPNI PRIHODI (1 – 8)	93.522.570	94.074.993
	<u>II. IZDACI</u>		
1.	Lijekovi	5.132.137	4.331.862
2.	Potrošni medicinski materijal	8.198.253	9.935.654
3.	Krv i krvni pripravci	396.447	632.327
4.	Živežne namirnice	623.069	620.332
5.	Medicinski plinovi	319.990	500.240
6.	Materijal za održavanje čistoće	285.125	221.382
7.	Uredski materijal	312.351	243.738
8.	Ostali razni materijal	186.997	345.913
9.	Utrošena energija	1.780.460	1.614.961
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	265.098	262.959
11.	Poštanski izdaci	90.605	92.065
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	761.660	766.276
13.	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	586.108	783.812
14.	Ostali izdaci	5.394.286	4.804.376
	Materijalni rashodi (1 – 14)	24.332.586	25.155.897
15.	Bruto plaće	54.378.973	59.558.438
16.	Ostali rashodi za zaposlene ²⁾	1.991.969	2.283.393
17.	Doprinosi na plaće	8.078.260	8.800.077
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	1.419.880	1.399.471
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene ³⁾	345.175	212.376
	Ukupni rashodi za zaposlene (15- 19)	66.214.257	72.253.755
20.	Financijski rashodi	855.288	164.833
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	10.138.880	5.153.478
22.	Izdaci vezani za EU projekte		
23.	Ostali i izvanredni izdaci	320.677	
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	793.809	502.812
25.	Nabavna vrijednost prodane robe		
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1 – 25)	102.655.497	103.230.775
	Višak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima		
	Manjak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima	9.132.927	9.155.782

PRIHODI USTANOVE

Ukupni prihodi ustanove u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2020. ostvareni su u iznosu od 94.074.993 kn, i u odnosu na isti obračunski period 2019. indeks ostvarenja je 100,59, odnosno ukupno naplaćeni prihodi u 2020. u apsolutnom iznosu su povećani za 552.423 kn.

U strukturi ukupno ostvarenih prihoda, prihod ostvaren od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje ostvaren je u iznosu od 75.256.660 kuna i čini 80,00 % ukupno ostvarenih prihoda. U istom obračunskom periodu 2019. prihod od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje ostvaren je u iznosu od 79.793.604 kn i činio je 85,32% ukupno ostvarenih prihoda.

Za obračunski period siječanj-prosinac 2020. odobreni ukupni maksimalni iznos sredstava za financiranje ustanove na teret obveznog zdravstvenog osiguranje je u iznosu od 64.940.546,89 kuna.

Maksimalno odobreni iznos temeljnih sredstava za financiranje ustanove na teret obveznog zdravstvenog osiguranje opravdan je fakturama u iznosu od 59.625.777,31 kuna. Osnovom zaprimljenih i likvidiranih računa na dan 31. prosinca 2020. ustanova je iskazala manjak računa u odnosu na ukupno odobreni maksimalni godišnji iznos sredstva na teret obveznog zdravstvenog osiguranja.

Dana 19. siječnja 2021. dostavljen je Zapisnik Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje o konačnom usklađenju i izvršenom radu tijekom 2020. Zapisnikom je utvrđeno da je tijekom 2020. manje zaprimljeno računa od ugovorenih temeljnih sredstava za bolničku zdravstvenu zaštitu u iznosu 5.314.769,58 kn.

Odlukom iz ožujka i srpnja 2020. Upravno vijeće Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje je bolničkim zdravstvenim ustanovama utvrdilo dodatna novčana sredstva koja nisu obuhvaćena Odlukom o utvrđivanju maksimalnih iznosa za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja.

Općoj bolnici Nova Gradiška dodatna novčana sredstva odobrena su u iznosu 4.613.614,00 kn, a dodatna novčana sredstva korištena su za podmirenje dijela dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala.

Odlukom Upravnog vijeća Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranja utvrđeno je da su bolničke zdravstvene ustanove obvezne iznos dodatnih sredstava pravdati ispostavljanjem računa za provedenu zdravstvenu zaštitu iz obveznog zdravstvenog osiguranja. Sukladno potpisanom Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite za dio ukupno primljenih novčanih sredstava koje ustanova ne može pravdati viškom faktura na teret obveznog zdravstvenog osiguranja, ustanova je u obvezi iskazati dugovanje prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje na dan 31.12. 2020., odnosno ustanova je dužna iskazati obvezu za primljeni avans, bez evidentiranja prihoda. Iznos primljenog avansa tijekom 2020. usklađen je u iznosu 9.223.445,87 kn. U dostavljenom Zapisnika o konačnom usklađenju i izvršenom radu tijekom 2020. usklađen je ukupan primitak faktura za 2020., te ukupno iskazane obveze ustanove za manje izvršen rad tijekom 2014., 2019. i 2020. iskazuju se u iznosu 17.568.908,87 kuna.

Ostvareni manjak faktura u 2020. negativno je utjecao na iskazani poslovni rezultat u tekućoj 2020. Također, kako su i dodatna sredstva koja su isplaćena preko Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje tretirana kao avans za zdravstvene usluge koje će se pružiti u budućim razdobljima, a ne kao jednokratna pomoć bolničkim ustanovama za rješavanje nagomilanih

dospjelih obveza, primljena dodatna sredstva nisu utjecala na poslovni rezultat u tekućoj 2020.godini.

Tijekom obračunskog perioda na ime temeljnih sredstava ustanovi je uplaćen iznos od 64.235.609,18 kune što je 98,91% od maksimalnog odobrenog limita, odnosno tijekom obračunskog perioda ustanovi je uplaćeno 100% ukupno usklađenih potraživanja na teret obveznog zdravstvenog osiguranja.

Na dan 31.prosinca 2020. ustanova ima iskazano 94.901 kn potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje za pružene zdravstvene usluge na teret obveznog zdravstvenog osiguranja-potraživanja za provođenje određenih postupaka koji se posebno plaćaju.

Maksimalni mjesečni iznos za izvršenje KPI i QI ustanovi je za obračunski period siječanj 2020. odobren u iznosu od 159.428,51 kn, a za obračunski period veljača-prosinac 2020. odobren u iznosu 162.617,08 kuna, odnosno ustanovi je za izvršenje KPI i QI u promatranom periodu odobren iznos od 1.948.216,39 kn.

U obračunskom periodu siječanj-prosinac 2020. za izvršenje KPI i QI ustanovi je uplaćen iznos od 688.044,20 kn što čini 35,32 % odobrenih sredstava za izvršenje KPI i QI.

Odlukom Upravnog vijeća Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, dana 18.prosinca 2019. za Bolnicu je utvrđen mjesečni iznos sredstava za provođenje određenih postupaka koji se posebno plaćaju u iznosu 156.908,56 kn za period siječanj-ožujak 2020.,a za period travanj-prosinac utvrđeni mjesečni iznos sredstava za provođenje određenih postupaka koji se posebno plaćaju je u iznosu 234.267,56 kn. DTP postupci koji su dodatno plaćani su CT, holter ekg, UZV srca, ergomerrija, UZV dojke , uzv štitnjače, gastroskopija.

Za obračunski period siječanj-prosinac 2020. odobreni ukupni maksimalni iznos sredstava za financiranje određenih postupaka je u iznosu od 2.579.133,72 kuna. U obračunskom periodu siječanj-prosinac 2020. za izvršenje, odnosno provođenje određenih postupaka ustanovi je isplaćeno 1.522.857,57 kn.

Na dan 31. prosinca 2020. ustanova ima iskazana potraživanja prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje u ukupnom iznosu od 1.196.791 kuna.

Za usluge izvan ugovorenog limita u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2020. ustanova je iskazala prihod u iznosu od 4.099.086 kn, dok u istom obračunskom periodu 2019. prihod za usluge izvan ugovorenog limita iskazan je u iznosu 4.787.902 kn odnosno indeks ostvarenja je 85,61.

U iskazanom iznosu najznačajniji su prihodi ostvareni za liječenje INO osiguranika u iznosu od 3.734.008,55 kn (u 2019.ostvareno 4.110.908,64kn), prihodi za posebno skupe lijekove u iznosu od 0,00 kn (u 2019.ostvareno 298.452,01 kn), prihodi od provođenja programa ranog otkrivanja zloćudnih bolesti u iznosu od 324.494,47 kn (u 2019.ostvareno 378.540,86 kn) .

Prihod od proračuna-središnji i lokalni u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2020. iskazan je u iznosu od 15.550.830 kn, dok je u istom obračunskom periodu 2019. navedeni prihod iskazan u iznosu 10.124.202 kn te je indeks ostvarenja 153,60,odnosno prihod je povećan u apsolutnom iznosu od 5.426.628 kn.

Tijekom perioda siječanj-prosinac 2020. prihod od jedinice lokalne samouprave za investicijsko ulaganje, investicijsko i tekuće održavanje zdravstvene ustanove, prostora i prijevoznih sredstava iskazan je u skladu s naplaćenim sredstvima od Brodsko-posavske županije u iznosu od 2.522.985,07 kn. U obračunskog perioda siječanj-prosinac 2020. na ime prihoda od decentraliziranih sredstava za tekuće i investicijsko održavanje naplaćen je prihod u iznosu od 400.000,00 kn, na ime prihoda za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine naplaćen je iznos od 1.665.817,07 kuna dok je na ime prihoda za financiranje

rashoda nabave dugotrajne imovine putem odgođenog plaćanja dobavljačima tzv."robni kredit" naplaćen iznos od 457.168,00 kn.

Ukupno odobrena sredstva od jedinice lokalne samouprave za investicijsko ulaganje, investicijsko i tekuće održavanje zdravstvene ustanove, prostora i prijevoznih sredstava za cijelu 2020., bolnici su odobrena u iznosu 3.280.978,00 kn, a do 31.prosinca 2020, dostavljeni zahtjevi i isplaćena sredstva su u iznosu od 2.522.987,07 kuna, odnosno naplaćeno je 76,90% ukupno odobrenih sredstava. Popisom prioriteta za raspored decentraliziranih sredstava u 2020. planirano je i financiranje ulaganja za rekonstrukciju i adaptaciju Odjela za anesteziju, reanimaciju i intenzivno liječenje u iznosu od 757.992,93 kn. Ukupna investicija planirana je u iznosu od 2.281.000 kn, a Bolnica u financiranju sudjeluje sa 757.992,93 kn.

Ugovorom o sufinanciranju projekta "Modernizacija Odjela za ginekologiju i opstetrijku" Brodsko-posavska županija preuzela je obvezu financiranja navedenog projekta u iznosu 210.000,00 kn. Dana 31.siječnja 2020. Brodsko posavska županija izvršila je uplatu 99.361,25 kn, a dana 24.rujna 2020 izvršila je uplatu 110.620,00 kn za adaptaciju i rekonstrukciju Odjela ginekologije, te je sukladno navedenom izvršeno priznavanje prihoda.

Ugovorom o sufinanciranju projekta "Izmjena krovne svjetlosne trake na Jedinici intenzivnog liječenja" Brodsko-posavska županija preuzela je obvezu financiranja navedenog projekta u iznosu 180.000,00 kn. Dana 24.rujna 2020. Brodsko-posavska županija izvršila je uplatu, te je sukladno navedenom izvršeno priznavanje prihoda.

Proračunom Brodsko-posavske županije u 2020. planirano je i realizirano sufinanciranje izrade projektne dokumentacije za OHBP u iznosu 110.000,00 kn, izrada projektne dokumentacije za rodilište u sklopu zgrade Nova bolnica u iznosu 63.000,00 kn te sufinanciranje nabave PCR sistema za potrebe Dijagnostičko specijalističkog odjela- zdravstvena jedinica za laboratorijsku i mikrobiološku dijagnostiku- u iznosu 315.000,00 kn.

Ministarstvo zdravstva dopisom klasa:406-05/20-01/67;ur.broj:534-05-3-1/4-20-04 od 05.svibnja 2020. dalo je suglasnost za financiranje nabave UZV uređaja (2 kom) za potrebe Opće bolnice Nova Gradiška. Nakon što je postupak nabave uspješno okončan, bolnici je dana 05.06.2020. isplaćeno na transakcijski račun 749.875 kn.

Ministarstvo zdravstva dopisom klasa:406-05/20-01/52, ur.broj:534-05-3-1/4-20-02 od 02.travnja 2020. dalo je suglasnost za financiranje nabave dijagnostičkog mobilnog rtg uređaja. Nakon što je postupak nabave uspješno okončan, bolnici je dana 28.05.2020. isplaćeno na transakcijski račun 874.875 kn. Sukladno navedenim uplatama iskazani su prihodi od Ministarstva zdravstva u iznosu 1.624.750 kn.

Sukladno članku 10. Zakona o izmjenama i dopunama Zkona o izvršavanju državnog proračuna Republike Hrvatske za 2020. Ministarstvo zdravstva isplatilo je namjensku pomoć županiji za podmirenje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova u vlasništvu županije prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala. Za Opću bolnicu Nova Gradiška doznačena su sredstva u iznosu 10.518.379,00 kn.

Dana 17. studenog 2020. Brodsko-posavska županija uplatila je na transakcijski račun Općoj bolnici Nova Gradiška 10.518.379,00 kn, za podmirenje dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala. Opća bolnica Nova Gradiška, doznačenim sredstvima izvršila je plaćanje dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog materijala dana 19.studenog 2020. u iznosu 10.518.379,00 kn, vodeći računa o dospelosti navedenih obveza.

U skladu sa navedenim iskazani su i prihodi iz državnog proračuna u ukupnom iznosu od 10.518.379,00 kn. Naplata navedenih prihoda pozitivno je utjecala na poslovni rezultat ostvaren tijekom 2020. kao i na smanjenje iskazanih obveza prema dobavljačima lijekova i potrošnog medicinskog materijala na dan 31.12.2020., a u odnosu na 31.12.2019.

Sukladno navedenim promjenama u prihodima i rashodima, realizirani prihodi i primici u tekućoj godini nisu bili dostatni za pokriće realiziranih rashoda i izdataka u izvještajnom razdoblju, te je sukladno tomu za obračunski period siječanj-prosinac 2020. iskazan manjak prihoda poslovanja u iznosu od 9.155.782 kn.

Osnovni cilj financijskog poslovanja Opće bolnice Nova Gradiška je ne dozvoliti nekontrolirani rast rashoda i izdataka, provoditi kontinuirano mjere racionalizacije, kontrolu prekovremenih sati, kontrolu učinka zaposlenika te ostale mjere koje će pridonijeti financijskoj stabilnosti ustanove.

Na strani prihoda treba uložiti napore kako bi se struktura prihoda promijenila u odnosu na trenutnu, s obzirom da većinu prihoda Opće bolnice Nova Gradiška čine prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.

Naturalni pokazatelji poslovanja u periodu siječanj-prosinac 2019./2020.

R.B.	POKAZATELJI	Siječanj-prosinac 2019.	Siječanj-prosinac 2020.
1.	BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.	421	426
	- zdravstveni djelatnici	323	329
	- administrativno-tehnički	98	97
	BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA		
2.	Broj postelja		
	- ukupan broj postelja (instalirani)	138	138
	- ugovoren broj postelja-akutni	115	115
	-ugovoreni broj postelja dugotrajno liječenje	13	13
	-ugovoreni broj postelja palijativna skrb	10	10
	- popunjeni broj postelja	92	76
3.	Popunjenost-iskoriš. - bolničkih postelja (%)		
	- na ukupan (instalirani) broj postelja	66,83%	55%
	- na ugovoren broj postelja-akutno	66,83%	55%
4.	Broj bolesnika – slučajeva	4.583	3.788
5.	Broj dana bolničkog liječenja	33.664	27.779
6.	Prosjeak bolničkih dana liječenja	7,35	7,33
	DNEVNA BOLNICA		
1.	Broj postelja / stolica		
	- ukupan broj	26	26
	- ugovoren broj	26	26
	- popunjeni broj	26	26
2.	Popunjenost-iskoriš. % - dnevnih kreveta/stolica		
	- na ukupan broj postelja/stolica	100%	100%
	- na ugovoreni broj postelja/stolica	100%	100%
3.	Broj blesnika-posjeta/epizoda	17.568	15.026
	POLIKLINIČKO-KONZILIJARNA ZDRAV. ZAŠTITA		
1.	Broj bolesnika-posjeta	253.272	195.585
2.	Broj usluga	598.137	527.210
3.	Prosjeak usluga po slučaju (bolesniku)	2,36	2,70

U obračunskom periodu siječanj-prosinac 2020. ustanova je ostvarila 27.779 dana bolničkog liječenja za 3.788 bolesnika-slučaja u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti, te je ostvaren case mix index-a na nivou 1,11.

U dnevnoj bolnici usluge su pružene za 15.026 bolesnika-posjeta pri čemu je ostvarena i fakturirana 54.466 usluga, dok su u SKZZ usluge pružene za 195.585 bolesnika-posjeta pri čemu je ostvarena i fakturirana 527.210 usluga odnosno u SKZZ prosječno je fakturirano 2,70 usluge po bolesniku.

U 2020. ostvaren je pad pruženih usluga a u odnosu na ostvarenje u 2019. Naime Uputom Ministarstva zdravstva o organizaciji rada u zdravstvenim ustanovama sukladno epidemiološkoj situaciji rad zdravstvenih radnika u ustanovi trebalo je organizirati na način da 1/3 (jedna trećina) radnika bude raspoređena na radnim zadacima u zdravstvenoj ustanovi, 1/3 (jedna trećina) radnika bude raspoloživa za privremeni raspored u drugu zdravstvenu ustanovu, a 1/3 (jedna trećina) radnika bude kod kuće odnosno ne bude nazočna na radnom mjestu. Tijekom svibnja i lipnja svi radnici bili su raspoređeni na radnim zadacima u zdravstvenoj ustanovi, ali zbog pojačanih mjera kontrole-zbog epidemije covid19- u 2020 nismo uspjeli ostvariti naturalne pokazatelje na nivou ostvarenja u 2019.

**POKAZATELJI OSTVARENIH PRIHODA I PRIMITAKA U ODNOSU NA PLANIRANE ZA
2020. GODINU**

Redni broj	POKAZATELJI	Plan 2020.	Ostvareni prihodi 2020.	Index 4/3
1	2	3	4	5
6	<u>PRIHODI POSLOVANJA</u>	<u>116.729.000</u>	<u>94.059.081</u>	<u>80,58</u>
63	<i>Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna</i>	22.514.379	12.346.180	54,84
634	Pomoći od izvanproračunskih korisnika	85.000	14.842	
636	Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	22.429.379	12.259.879	54,66
638	Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	0,00	71.459	
639	Prijenosi između pror.korisnika istog proračuna			
64	<i>Prihodi od imovine</i>	3.000	2.333	77,77
641	Prihodi od financijske imovine	3.000	2.333	
642	Prihodi od nefinancijske imovine			
65	<i>Prihodi po posebnim propisima</i>	10.162.000	7.871.956	77,46
652	Prihodi po posebnim propisima	10.162.000	7.871.956	
66	<i>Prihodi od prodaje proizvoda i robe, te pruženih usluga i prihodi od donacije</i>	1.550.000	1.617.847	104,38
661	Prihodi ostvareni obavljanjem poslova na tržištu	750.000	816.901	
663	Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan opće drž.	800.000	800.946	
67	<i>Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovora</i>	82.177.621	72.000.359	87,62
671	Prihodi za financiranje rashoda poslovanja-županija i MZ	3.917.578	3.407.701	
673	Prihodi iz proračuna za financiranje redovne djelatnosti korisnika proračuna - HZZO	78.260.043	68.592.658	
68	<i>Ostali prihodi</i>	322.000	220.406	68,45
683	Ostali prihodi	322.000	220.406	
7	<u>PRIHOD OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE</u>	<u>25.000</u>	<u>15.912</u>	<u>63,65</u>
72	<i>Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine</i>	25.000	15.912	63,65
721	Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	25.000	15.912	
723	Prihodi od prodaje prijevoznih sredstava			
8	<u>PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA</u>			
84	<i>Primici od zaduživanja</i>			
844	Primljeni krediti i zajmovi od kred.instit. izvan javnog sektora			
845	Primljeni robni zajmovi od trgovačkih društava			
	<u>UKUPNO PRIHODI I PRIMICI</u>	<u>116.754.000</u>	<u>94.074.993</u>	<u>80,58</u>

Temeljem članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Narodne novine" broj 100/18. te 125/2019) i čl.17. stavka 1.točka 8. Statuta Opće bolnice Nova Gradiška Upravno vijeće Opće bolnice Nova Gradiška na sjednici održanoj 18.prosinca 2019. donijelo je Odluku o usvajanju Financijskog plana poslovanja za razdoblje siječanj-prosinac 2020. s projekcijama plana za 2021. i 2022. Zadnje Izmjene i dopune Financijskog plana poslovanja za 2020. sa projekcijama plana za 2021. i 2022. Upravno vijeće usvojilo je 17.prosinca 2020.

Ukupni prihodi i primici za period siječanj-prosinac 2020. planirani su u iznosu od 116.754.000 kuna, a ostvareni su u iznosu 94.074.993 kn, odnosno indeks ostvarenja kod prihoda je 80,58. Postojećim cijenama zdravstvenih usluga, a osobito u okolnostima smanjenog izvršenja tijekom epidemije bolesti COVID19, ustanova nije bila u mogućnosti opravdati ugovorena sredstva na teret obveznog zdravstvenog osiguranja. Neostvarenje prihoda na teret obveznog zdravstvenog osiguranja, zbog epidemije bolesti COVID19, utjecalo je i na smanjenje prihoda po posebnim propisima-dopunsko osiguranje. Najveće odstupanje ostvarenih prihoda u odnosu na planirane prihode je kod prihoda iz proračuna, gdje su planirani, a nisu ostvareni prihodi za sanaciju dijela gubitaka prijašnjih godina u iznosu od 9.824.000 kuna.

RASHODI USTANOVE

Ukupni rashodi ustanove u periodu siječanj-prosinac 2020. ostvareni su u iznosu od 103.230.775 kuna, dok su ukupni rashodi ustanove u periodu siječanj-prosinac 2019. bili ostvareni u iznosu od 102.655.497 kuna. Indeks ostvarenja rashoda 2020. u odnosu na 2019. je 100,56, odnosno ukupno iskazani rashodi u 2020. u apsolutnom iznosu su povećani za 575.278 kn, a u odnosu na 2019.

U odnosu na isti obračunski period 2019. ostvaren je neznatno sporiji rast rashoda u 2020. (ind 100,56) od rasta prihoda (ind 100,59), što je svakako utjecalo na pogoršanje uvjeta poslovanja u 2020., a u odnosu na 2019., te na iskazivanje negativnog rezultata poslovanja u 2020.

U strukturi ukupnih rashoda najznačajniju stavku čine rashodi za zaposlene koji u promatranom obračunskom periodu iznose 72.253.755 kuna, odnosno ukupna izdvajanja za zaposlene u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2020. čine 69,99% svih rashoda i izdataka dok su u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2019. činila 64,50 % ukupnih rashoda. Bruto plaće i ostali rashodi za zaposlene u ustanovi isplaćuju se sukladno Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja, te sukladno Temeljnem kolektivnom ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama.

Ukupan broj zaposlenih u ustanovi na dan 01.siječnja 2020. je 418, a ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2020. je 426 zaposlena. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u periodu siječanj-prosinac 2020. je 408 zaposlenih.

Ukupan broj zaposlenih na dan 01.siječnja 2019. bio je 410, a ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2019 bio je 421. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u periodu siječanj-prosinac 2019. bio je 412 zaposlenih.

Dodatkom Temeljnem kolektivnom ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama ugovorne strane suglasno su utvrdile da će osnovica za izračun plaće od 01.siječnja 2020. do 31.svibnja 2020. iznositi 5.809,79 kn, od 01.lipnja do 30.rujna 2020. godine 5.925.99 kn te od 01.listopada do 31.prosinca 2020.godine 6.044,51 kn. Međutim Dodatkom II Temeljnem kolektivnom ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama ugovorne strane su utvrdile promjenu u isplati ugovornih prava koja se odnose na uvećanje osnovice za izračun plaće. Ugovorne strane suglasno su utvrdile da će od 1.lipnja do 31.prosinca 2020. osnovica za izračun plaće iznositi 5.809,79 kn mjesečno, a od 01.siječnja 2021. godine 6.044.51 kn.

Od 01.siječnja 2019.godine do 31.kolovoza 2019. osnovica za obračun plaće bila je utvrđena u iznosu 5.584,19 kuna bruto. Od 01.rujna 2019.godine pa nadalje osnovica za obračun plaće bila je utvrđena u iznosu 5.695,87 kuna bruto.

Od travnja 2020. sukladno Dodatku III. Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja izmjenjen je način izračuna za dodatke s osnova posebnih uvjeta rada čl.55 - dodatka zbog iznimne odgovornosti za život i zdravlje ljudi čl.57. i čl.58. te uvećanja plaće za znanstveni stupanj magistra znanosti odnosno znanstveni stupanj doktora znanosti kod ostvarenih prekovremenih sati. Za svaki odrađeni sat u prekovremenom radu, radniku se u postotku od osnovne plaće isplaćuju navedeni dodaci što do travnja 2020. nije obračunavano.

Dodatkom II. Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja u članku 57. utvrđeno je da zbog iznimne odgovornosti za život i zdravlje ljudi doktori medicine i doktori dentalne medicine ostvaruju dodatak na plaću u iznosu od 16% od osnovne plaće. Dodatkom II. Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja u članku 58. utvrđeno je da se zbog iznimne odgovornosti za život i zdravlje ljudi i ostalim

zdravstvenim radnicima i nezdravstvenim radnicima koji sudjeluju u procesu dijagnostike i liječenja ostvaruju dodatak na plaću u iznosu od 8% od osnovne plaće.

Dodatkom II. Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja dodan je novi članak 58. u kojemu je utvrđeno da ravnatelju, zamjeniku te pomoćniku ravnatelja zdravstvene ustanove koji sukladno ugovoru o radu, osim poslova ravnatelja, zamjenika odnosno pomoćnika ravnatelja, u redovitom radnom vremenu, obavlja i poslove iz zdravstvene djelatnosti u toj zdravstvenoj ustanovi, pripada pravo na dodatak na posebne uvjete rada za efektivno odrađene sate na tim poslovima.

Uputom Ministarstva zdravstva o organizaciji rada u zdravstvenim ustanovama sukladno epidemiološkoj situaciji, rad zdravstvenih radnika u ustanovi trebalo je organizirati na način da 1/3 (jedna trećina) radnika bude raspoređena na radnim zadacima u zdravstvenoj ustanovi, 1/3 (jedna trećina) radnika bude raspoloživa za privremeni raspored u drugu zdravstvenu ustanovu, a 1/3 (jedna trećina) radnika bude kod kuće odnosno ne bude nazočna na radnom mjestu. Sukladno Odluci ministra zdravstva o proglašenju epidemije bolesti COVID19 te sukladno uputi Ministarstva zdravstva o organizaciji rada u zdravstvenim ustanovama od 25. ožujka 2020. radnik ima pravo na naknadu plaće sukladno čl. 95. stavku 5. Zakona o radu, u visini prosječne plaće koja mu je isplaćena u prethodna tri mjeseca za vrijeme dok čeka poziv poslodavca. Sukladno navedenom ukupni rashodi za zaposlene u 2020. ostvareni su s indeksom 109,12 odnosno u apsolutnom iznosu povećani su za 6.039.498 kuna.

U promatranom periodu Ustanova je isplatila regres radnicima u visini od 601.500 kn, izvršena je isplata naknade za božićne blagdane - "božićnice" u iznosu 639.000 kuna, a također je izvršena isplata dara djeci u iznosu od 140.400 kuna

Materijalni rashodi ustanove u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2020. ostvareni u iznosu od 25.155.897 kuna te čine 24,37% ukupnih rashoda dok su u 2019. materijalni rashodi činili 23,70% ukupnih rashoda. U strukturi materijalnih rashoda najznačajniju stavku čine rashodi za lijekove i potrošni medicinski materijal, te krv i krvne pripravke koji su ostvareni u iznosu od 14.899.843 kuna te predstavljaju 59,23% materijalnih rashoda, dok su u 2019. ovi rashodi činili 56,41 % materijalnih rashoda. Uzrok povećanja rashoda za lijekove i potrošni medicinski materijal, te krv i krvne pripravke u odnosu na 2019. je uvođenje novih zdravstvenih usluga koje pruža naša ustanova kao i povećanih rashoda uslijed epidemije bolesti COVID19.

U strukturi materijalnih rashoda značajan je porast rashoda za medicinske plinove koji se koriste u liječenju pacijenata oboljelih od COVID19.

U strukturi materijalnih rashoda u 2020., 19,10% odnosi se na ostale izdatke. U ostalim izdacima najznačajniju stavku čine izdaci za računalne usluge koji su vezani za rad bolnice i neophodnu nabavu svih programa za nesmetan rad ustanove-nadogradnja bolničkog informacijskog sustava i bolničkog sustava naručivanja, rashodi za opskrbu vodom, iznošenje i odvoz smeća, rashodi za ostale komunalne usluge-zbrinjavanje infektivnog otpada, rashodi za najamninu za opremu, rashodi za ugovore o djelu, usluge pranja bolničkog rublja, čuvanje imovine i osoba, osiguranje imovine i sl.

Ukupni rashodi za kapitalna ulaganja tijekom promatranog perioda 2020. evidentirani su u iznosu od 5.153.478 kuna, od čega su rashodi u iznosu 1.624.750 kn vezani za nabavu koju je financiralo Ministarstvo zdravstva. Rashodi za kapitalna ulaganja tijekom 2020. financirani su iz decentraliziranih sredstava, vlastitih izvora, sredstava Brodsko-posavske županije te iz sredstava donacija.

Od navedenih ukupnih rashoda za kapitalna ulaganja, iznos od 1.665.817 kn odnosi se na decentralizirane izvore financiranja u 2020., a nabava dijela opreme (HD videoendoskopski sustav i UZV uređaj s priborom za potrebe Odjela za ginekologiju i opstetriciju (1 komplet)

koji su nabavljeni u 2019. financirana je iz decentraliziranih sredstava tijekom 2020. u iznosu 457.168 kn (tzv. "robni kredit").

Iznos od 233.274 kn odnosi se na kapitalne donacije koje je ustanova zaprimila tijekom perioda siječanj-prosinac 2020., a iznos od 1.740.500 kn odnosi se na kapitalne pomoći iz proračuna koji nam nije nadležan, te su sukladno pravilima knjiženja istodobno evidentirane i na pozicijama prihoda od kapitalnih donacija i pomoći te odgovarajućih rashoda za nabavu proizvedene dugotrajne imovine.

Ugovorom o sufinanciranju projekta "Modernizacija Odjela za ginekologiju i opstetriciju" Brodsko-posavska županija preuzela je obvezu financiranja navedenog projekta u iznosu 210.000 kn. Dana 31.siječnja 2020. Brodsko posavska županija izvršila je uplatu 99.361 kn, a dana 24.rujna 2020 izvršila je uplatu 110.620 kn za adaptaciju i rekonstrukciju Odjela ginekologije, te je sukladno navedenom izvršeno priznavanje prihoda i rashoda u iznosu 209.981 kn. Ugovorom o sufinanciranju projekta "Izmjena krovne svjetlosne trake na Jedinici intenzivnog liječenja" Brodsko-posavska županija preuzela je obvezu financiranja navedenog projekta u iznosu 187.244 kn. Proračunom Brodsko-posavske županije u 2020. planirano je i realizirano sufinanciranje izrade projektne dokumentacije za rodilište u sklopu zgrade Nova bolnica u iznosu 62.500 kn te sufinanciranje nabave PCR sistema za potrebe Dijagnostičko specijalističkog odjela-zdravstvena jedinica za laboratorijsku i mikrobiološku dijagnostiku- u iznosu 315.000 kn.

Tijekom 2020. iz redovnih-vlastitih sredstava Bolnice financirano je ulaganje u dugotrajnu imovinu u iznosu od 739.162 kune.

Tijekom 2020. za nabavu proizvedene dugotrajne imovine odnosno za nabavu nove opreme iskazan je rashod u iznosu od 4.227.333 kn (82,03% od ukupnih kapitalnih ulaganja)-skupina "42", a za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini, građevinskim objektima i postrojenjima i opremi tijekom obračunskog perioda 2020. iskazan je rashod u ukupnom iznosu od 926.145 kn (17,97% od ukupnih kapitalnih ulaganja)-skupina "45".

Evidentirana kapitalna ulaganja tijekom obračunskog perioda siječanj-prosinac 2020. iskazana su u tabeli u nastavku, a sukladno propisanim Osnovnim računima Računskog plana proračuna.

IZDACI ZA KAPITALNA ULAGANJA – INVESTICIJE 2020.

Red.br.	IZDACI ZA KAPITALNA ULAGANJA ZA RAZDOBLJE siječanj-prosinac 2019.	Osnovni račun	Iznos u kn
1.	Ostali građevinski objekti-cjevovod za razvod demineralizirane vode	42141	0,00
2.	Računala i računalna oprema	42211	34.192
3.	Namještaj za zdravstvenu zaštitu	42212	81.008
4.	Uredska oprema i namještaj	42212	39.058
5.	Ostala uredska oprema	42219	0,00
6.	Radio i tv prijemnici	42221	0,00
7.	Oprema za održavanje i zaštitu	42231	6.502
8.	Medicinska i lab. oprema	42241	3.891.482
9.	Ostali instrumenti, uređaji i strojevi	42259	4.350
10.	Uređaji i oprema za ostale namjene	42271	170.741
11.	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	42313	0,00
	<i>Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine</i>	42	4.227.333
12.	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	45111	774.700
13.	Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi	45211	151.445
	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	45	926.145
	<i>Ukupno rashodi za nabavu nefinancijske imovine</i>	4	5.153.478

Najznačajniji rashodi za kapitalna ulaganja tijekom promatranoga razdoblja siječanj-prosinac 2020. evidentirani su na poziciji medicinske i laboratorijske opreme – ukupno u iznosu od 3.891.482 kn.

U strukturi navedenog iznosa nabava medicinske opreme financirana iz decentraliziranih sredstava tijekom 2020. je u iznosu od 1.395.764 kn, nabava medicinske i laboratorijske opreme financirana sredstvima Brodsko-posavske županije u iznosu 257.009 kn, nabava medicinske opreme financirana putem Ministarstva zdravstva u iznosu 1.624.750 kn, nabava medicinske opreme financirana sredstvima Općina u iznosu 115.750 kn; nabava medicinske opreme financirana vlastitim sredstvima je u iznosu 414.936 kn, te nabava medicinske opreme financirana sredstvima donacije u iznosu 83.273 kn.

Najznačajniji rashodi evidentirani na ime medicinske opreme i dodatnih ulaganja u medicinsku opremu, a financirani iz decentraliziranih izvora tijekom 2020. odnose se na sljedeću opremu:

- led video bronhoskop (za internu medicinu) u vrijednosti od 138.625 kn,
- operacijska lampe za salu u vrijednosti od 246.250 kn,
- operacijski laparoskopski stup u vrijednosti 248.738 kn,
- generator dermatoma s priborom u vrijednosti 35.775 kn,
- dijagnostički monitor s radnom konzolom za rtg u vrijednosti 48.125 kn,
- elektrokauter s priborom za potrebe interne medicine u vrijednosti 93.000 kn,
- autokeratorefraktometar za oftalmologiju u vrijednosti 93.625 kn,
- linarna sonda za uzv uređaj za potrebe Odjela za ginekologiju u vrijednosti 31.500 kn,
- audiometar za potrebe Opće kirurgije u vrijednosti 37.250 kn,
- videolaringoskop za potrebe Odjela za anesteziju i int. liječenje u vrijednosti 55.477 kn,
- inox galanterija za operacijsku salu u vrijednosti 165.130 kn,
- uređaj za oksigenoterapiju s visokom protokom u vrijednosti 35.732 kn,
- automatski injektor za ct uređaj u vrijednosti 150.500 kn,
- dodatni pribor i oprema za operacijski stol u vrijednosti 90.750 kn.

Najznačajniji rashodi evidentirani na ime medicinske opreme, a financirani iz redovnih sredstva odnose se na sljedeću opremu:

- kadice za pedijatriju u vrijednosti od 14.137 kn,
- resetoscop za operaciju u vrijednosti od 21.197 kn,
- kirurška lampa za kiruršku ambulantu u vrijednosti 8.838 kn,
- medi. roler za prebacivanje pacijenata-kirurgija- u vrijednosti od 5.364 kn,
- medi. roler za prebacivanje pacijenata-JIL- u vrijednosti od 5.364 kn,
- probni okvir za oftalmologiju u vrijednosti od 7.675 kn,
- LCD monitor za očnu ambulantu u vrijednosti 23.100 kn,
- Dermatoskop u vrijednosti 9.011 kn,
- kada za dezinfekciju-interni odjel- u vrijednosti od 4.050 kn,
- bolničke postelje za potrebe hemodijalize u vrijednosti 24.805 kn,
- kolica za prijevoz pacijenata u vrijednosti 10.838 kn,
- protokomjer kisika za JIL u vrijednosti od 11.122 kn,
- protokomjer kisika u vrijednosti 12.524 kn,
- linearna sonda za ginek.uzv u vrijednosti od 14.000 kn,
- uređaj za terapiju s visokim protokom kisika u vrijednosti 186.000 kn,
- perfuzijska pumpa za JIL u vrijednosti od 13.625 kn.

Najznačajniji rashodi evidentirani na ime medicinske opreme, a financirani iz sredstava Ministarstva zdravstva odnose se na sljedeću opremu:

- dijagnostički mobilni RTG uređaj u vrijednosti 874.875 kn,
- UZV uređaj 2 kom u vrijednosti 749.875 kn.

Najznačajniji rashodi evidentirani na ime medicinske opreme, a financirani iz sredstva donacije odnose se na sljedeću opremu:

- instrumenti za biopsiju prostate ukupne vrijednosti 15.575 kn,
- radni element za resektoskop vrijednosti 9.699,
- transkutani mjerač žutice u novorođenčadi ukupne vrijednosti 35.000 kn
- terapijski regulator kisika s nastavcima ukupne vrijednosti 23.000 kn

Rashodi za dodatno ulaganje u građevinske objekte u 2020. iskazani su u iznosu 774.700 kuna. Najznačajnija ulaganja financirana su decentraliziranim sredstvima te sredstvima Brodsko-posavske županije. Ugovorom o sufinanciranju projekta "Modernizacija Odjela za ginekologiju i opstetriciju" Brodsko-posavska županija preuzela je obvezu financiranja navedenog projekta u iznosu 209.981 kn. Ugovorom o sufinanciranju projekta "Izmjena krovne svjetlosne trake na Jedinici intenzivnog liječenja" Brodsko-posavska županija preuzela je obvezu financiranja navedenog projekta u iznosu 187.244 kn.

Proračunom Brodsko-posavske županije u 2020. planirano je i realizirano sufinanciranje izrade projektne dokumentacije za rodilište u sklopu zgrade Nova bolnica u iznosu 62.500 kn. Iz decentraliziranih sredstava u 2020. izvršeno je ulaganje u rekonstrukciju i adaptaciju Odjela za anesteziju, reanimaciju i intenzivno liječenje u iznosu 141.375 kn.

Rashodi za dodatno ulaganje u postrojenja i opremu u 2020. iskazani su u iznosu 151.445 kuna. Naime, popisom prioriteta za raspored decentraliziranih sredstava u 2020. planirano je dodatno ulaganje za pribor i opremu za operacijski stol u vrijednosti 90.750 kn, a sredstvima Brodsko-posavske županije nabavljen je i dodatni pribor i oprema za PCR uređaj u vrijednosti 57.991 kn.

Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova u 2020. evidentirani su u iznosu 502.812 kn. Županijska skupština na 12.sjednici održanoj 11.ožujka 2019. donijela je Odluku o davanju suglasnosti Općoj bolnici Nova Gradiška za nabavu medicinskog uređaja-HD videoskopski sustav s priborom u ukupnom iznosu od 875.000,00 kn, te za preuzimanje obveza po ugovoru koji zahtjevaju plaćanje u sljedećoj godini (robni kredit) u iznosu 411.000. Sukladno Suglasnosti Ministarstva zdravstva klasa:406-05/19-01/02, ur.broj:534-05-3-1/4-19-08 od 19. prosinca 2019. ostvarena ušteda pri nabavi MSCT uređaja u iznosu 115.000 kuna prenamjenjena je za financiranje nabave HD videoendoskopskog sustava, te se sukladno navedenom iskazuje obveza za nabavu HD sustava koja zahtjeva plaćanje u sljedećoj godini u iznosu **295.375,00 kn.**

Župan Brodsko-posavske županije 22.ožujka 2019. donio je Odluku o davanju suglasnosti Općoj bolnici Nova Gradiška za nabavu medicinske opreme-UZV uređaj s priborom za potrebe Odjela za ginekologiju i opstetriciju (1 komplet) procijenjene vrijednosti 723.350 kn, kao investicije tijekom 2019., a čije plaćanje dijelom dopijeva u 2020. u iznosu 163.268,38 kn. Nakon što je okončan postupak nabave za navedeni uređaj kao robni kredit knjižena je obveza u iznosu **161.793,38 kn**

Sukladno Pravilniku o postupku zaduživanja te davanja jamstava i suglasnosti jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave 26.srpnja 2018. Župan Brodsko-posavske županije dao je suglasnost za kreditno zaduženje kroz više godina koje se koristi za nabavu dostavnog vozila, te je sukladno navedenom u 2020. iskazana izdatak za otplatu glavnice u iznosu 45.643,56 kn.

**USPOREDNI POKAZATELJI OSTVARENIH RASHODA I IZDATAKA U ODNOSU
NA PLANIRANE U 2020. GODINI**

Redni broj	POKAZATELJI	Planirani rashodi za siječanj-prosinac 2020.	Ostvareni Rashodi za siječanj-prosinac 2019.	Index 4/3
1	2	3	4	5
3	<u>RASHODI POSLOVANJA</u>	<u>100.815.000</u>	<u>97.574.485</u>	<u>96,79</u>
31	<u>Rashodi za zaposlene</u>	<u>71.400.000</u>	<u>70.456.748</u>	<u>98,68</u>
311	Plaće (bruto)	60.300.000	59.560.045	
312	Ostali rashodi za zaposlene	2.100.000	2.094.175	
313	Doprinosi na plaće	9.000.000	8.802.528	
32	<u>Materijalni rashodi</u>	<u>28.577.000</u>	<u>26.952.904</u>	<u>94,32</u>
321	Naknade troškova zaposlenima	1.810.000	1.801.065	
322	Rashodi za materijal i energiju	19.376.000	18.715.141	
323	Rashodi za usluge	6.454.000	6.056.720	
324	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	15.000	10.171	
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	922.000	369.807	
34	<u>Financijski rashodi</u>	<u>836.000</u>	<u>164.833</u>	<u>19,72</u>
343	Ostali financijski rashodi	836.000	164.833	
36	<u>Pomoći dane unutar općeg proračuna</u>			
366	Pomoći proračunskim korisnicima drugim proračunima			
368	Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava			
38	<u>Ostali rashodi</u>	<u>2.000</u>	<u>0,00</u>	
381	ostale naknade i troškovi	2.000	0,00	
383	Naknade štete			
4	<u>RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE</u>	<u>5.657.832</u>	<u>5.153.478</u>	<u>91,09</u>
42	<u>Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine</u>	<u>4.168.000</u>	<u>4.227.333</u>	<u>101,42</u>
421	Građevinski objekti			
422	Postrojenja i oprema	4.168.000	4.227.333	
423	Prijevozna sredstva			
424	Knjige			
426	Računalni programi			
45	<u>Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini</u>	<u>1.489.832</u>	<u>926.145</u>	<u>62,16</u>
451	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	1.399.082	774.700	
452	Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi	90.750	151.445	
5	<u>IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATU ZAJMOVA</u>	<u>457.168</u>	<u>502.812</u>	<u>109,98</u>
545	Otplata glavnice primljenih zajmova od trgovačkih društava	457.168	502.812	
	<u>UKUPNI RASHODI 3 i 4</u>	<u>106.472.832</u>	<u>102.727.963</u>	<u>96,48</u>
	<u>UKUPNI RASHODI I IZDACI 3,4 i 5</u>	<u>106.930.000</u>	<u>103.230.775</u>	<u>96,54</u>
	<u>Pokriće gubitaka iz prijašnjih godina</u>	<u>9.824.000</u>		
	<u>UKUPNI RASHODI I IZDACI 2019.</u>	<u>116.754.000</u>	<u>103.230.775</u>	<u>88,42</u>

Temeljem članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Narodne novine" broj 100/18. te 125/2019) i čl.17. stavka 1.točka 8. Statuta Opće bolnice Nova Gradiška Upravno vijeće Opće bolnice Nova Gradiška na sjednici održanoj 18.prosinca 2019. donijelo je Odluku o usvajanju Financijskog plana poslovanja za razdoblje siječanj-prosinac 2020., s projekcijama plana za 2021. i 2022. Zadnje Izmjene i dopune Financijskog plana poslovanja za 2020., sa projekcijama plana za 2021. i 2022. Upravno vijeće usvojilo je 17.prosinca 2020.

Rashodi su smanjenja ekonomskih koristi u obliku smanjenja imovine ili povećanja obveza, a izdaci su odljevi novca i novčanih ekvivalenata po svim osnovama. Prema članku 20. stavak 2. Pravilnika o proračunskom računovodstvu, rashodi se priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose, neovisno o plaćanju.

Rashodi za utrošak kratkotrajne nefinancijske imovine priznaju se u trenutku nabave i u visini njene nabavne vrijednosti. Iznimno, u djelatnosti zdravstva rashodi za kratkotrajnu nefinancijsku imovinu iskazuju se u trenutku stvarnog utroška.

Financijskim planom poslovanja rashodi i izdaci za 2020. planirani su u iznosu od 106.930.000 kn, a ostvareni rashodi i izdaci u 2020. su u iznosu 103.230.775 kn, odnosu ostvareni su s indeksom 96,54.

Najznačajnije odstupanje kod planiranih rashoda u 2020. vidljivo je kod evidentiranja ostalih financijskih rashoda jer dobavljači roba i usluga u 2020. nisu obračunali zatezne kamate iz poslovnih odnosa zbog nepravovremenog plaćanja obveza za isporučene robe i izvršene usluge - Ministarstvo zdravstva isplatilo je namjensku pomoć županiji za podmirenje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova u vlasništvu županije prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala.

Unatoč specifičnostima financiranja zdravstvenih ustanova, koje se u najvećem dijelu temelji na ugovornim odnosima s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje, Zakon o proračunu ne razlikuje ustanove u zdravstvu od drugih proračunskih korisnika, te je slijedom navedenoga, a sukladno uputama Ministarstva financija za izradu proračuna za razdoblje 2020.-2022., u Financijskom planu za 2020. planirano sukcesivno-kroz 3 godine- pokriće manjka prihoda iz prethodnih godina. Pokriće manjka prihoda iz prethodnih godina planirano je na teret rasta prihoda iz državnog proračuna u iznosu 9.824.000 kuna. Tijekom 2020. planirani prihodi nisu ostvareni niti je izvršeno pokriće makar dijela iskazanog manjka prihoda iz prijašnjih godina.

OBVEZE I POTRAŽIVANJA

Za razliku od rezultata financijskog poslovanja koji govori o rezultatu poslovanja za određeno razdoblje, obveze i potraživanja ne odnose se samo na to razdoblje budući da predstavljaju kumulativne veličine vezane za ukupno poslovanje zdravstvene ustanove. To znači da se u obvezama i potraživanjima nalaze ona koja su nastala u periodu siječanj-prosinac 2020., ali i u periodima koji su prethodili tom razdoblju.

Na temelju članka 34.Statuta Brodsko-posavske županije (Službeni vjesnik br.15/13-pročišćeni tekst) i članka 11.,12. i 13. Odluke o podjeli bolnice "Dr. Josip Benčević" Slavonski Brod i osnivanja nove zdravstvene ustanove Opće bolnice Nova Gradiška klasa:021-01/17-01/64, Županijska Skupština Brodsko-posavske županije na 6.sjednici održanoj 27.veljače 2018. donijela je Odluku o davanju suglasnosti na Sporazum o Diobenoj bilanci Opće bolnice "Dr. Josip Benčević" Slavonski Brod i ovlašćuje ravnatelje zdravstvenih ustanova Opće bolnice „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod i Opće bolnice Nova Gradiška za potpisivanje Sporazuma o diobenoj bilanci.

Diobenom bilancom obveze iz prijašnjih perioda koje su nastale i iskazane u zajedničkoj bilanci na dan 30.rujna 2017. podijeljene su na pravne slijednike na osnovu ulaznih računa za izvršene usluge i isporučenu robu, polazeći od toga za čije potrebe su izvršene usluge odnosno isporučena roba.

Potraživanja za izvršene usluge i prodanu robu koja su iskazana u zajedničkoj bilanci na dan 30.rujna 2017, podijeljena su na pravne slijednike na osnovu izlaznih računa za izvršene usluge koji su u knjigovodstvu knjiženi po lokacijama, odnosno podijeljena su po osnovi slijevanja tih prava realizacijom usluga pojedinog pravnog slijednika.

Stavljanjem u odnos obveza i potraživanja, možemo dobiti ukupnu sliku poslovanja zdravstvene ustanove.

OBVEZE

Ukupne obveze zdravstvene ustanove, prema dobavljačima i zaposlenicima evidentirane su na dan 31. prosinca 2020. u iznosu od 46.229.796 kune.

U strukturi ukupnih obveza iskazanih na dan 31.prosinca 2020. nalaze se i obveze za isporučenu dugotrajnu imovinu u iznosu 403.000 kuna, za čije plaćanje su osigurana sredstva u 2020.,te će navedene obveze biti plaćene u siječnju 2021. sukladno dospelju plaćanja.

Ukupne obveze zdravstvene ustanove, prema dobavljačima i zaposlenicima na dan 31.prosinca 2019. bile su evidentirane u iznosu od 41.623.971 kune.

Obveze zdravstvene ustanove prema dobavljačima i zaposlenicima nastale u periodu poslovanja siječanj-prosinac 2020. evidentirane su u iznosu od 112.413.880 kuna. Podmirene obveze u izvještajnom razdoblju su u iznosu 107.808.055 kn, te na kraju izvještajnog razdoblja Bolnica iskazuje ukupne obveze u iznosu 46.229.796 kn.

Usporedbom ukupno iskazanih obveza, iskazanih na zadnji dan promatranog perioda, dolazimo do podatka da su na dan 31.12.2020. obveze, a u odnosu na 31.12.2019. povećane za 4.605.825 kune, s napomenom da se u iskazanom stanju obveza na dan 31.12.2020. nalaze i obveze za isporučenu dugotrajnu imovinu-medicinsku opremu- u iznosu 403.000 kuna, za čije plaćanje su osigurana sredstva u 2020.(rezervirana na transakcijskom računu),te će navedene obveze biti plaćene početkom 2021. sukladno dospelju plaćanja.

Od ukupnog duga na dan 31. prosinca 2020., 15.732.778 kuna ili 34,03 % odnosi se na dospjelo dugovanje ustanove.

Od ukupnog duga na dan 31. prosinca 2019., 16.283.289 kuna ili 39,12 % odnosilo se na dospjelo dugovanje ustanove.

Iz navedenih pokazatelja moguće je zaključiti da je u promatranom periodu poslovanja došlo do pogoršanja uvjeta poslovanja, te do preusmjerenja raspoloživih financijskih sredstava prema podmirenju obveza prema zaposlenima, a sukladno važećem kolektivnom ugovoru.

Na povećanje dospjelih obveza iskazanih na dan 31.prosinca 2020. u značajnoj je mjeri utjecala isplata regresa u visini od 601.500 kn, isplata "božićnice" u iznosu 639.000 kuna, troškovi isplaćenog dara djeci u iznosu od 140.400 kuna. Sukladno Kolektivnom ugovoru navedene naknade ustanova je dužna isplatiti radnicima, međutim za navedene isplate ustanova nije dobila dodatna sredstva, te navedene isplate negativno utječu kako na rezultat poslovanja tako i na visinu nepodmirenih iskazanih obveza.

Vlada Republike Hrvatske i ovlašteni sindikati potpisali su 05.svibnja 2020. Dodatak III. Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja, koji se primjenjuje od 01.travnja 2020.,a kojim je izmjenjen način utvrđivanja naknade za svaki odrađeni sat u prekovremenom radu. Za svaki odrađeni sat u prekovremenom radu radniku se u postotku od osnovne plaće isplaćuje dodatak s osnova posebnih uvjeta rada sukladno članku 55.ovog Ugovora, dodatak zbog iznimne odgovornosti za život i zdravlje ljudi sukladno članku 57.odnosno članku 58.ovoga Ugovora, te uvećanje plaće za znanstveni stupanj magistra znanosti odnosno znanstveni stupanj doktora znanosti određeno Temeljnim kolektivnim ugovorom za službenike i namještenike u javnim službama. Za svaki odrađeni sat u prekovremenom radu radniku se u postotku od osnovne plaće isplaćuju navedeni dodaci što do travnja 2020. nije obračunavano. Povećanje rashoda za bruto plaće nije praćeno adekvatnim povećanjem utvrđenog budžeta na teret obveznog zdravstvenog osiguranja te je i po ovom osnovu ostvareni manjak prihoda kao i povećanje ukupnih obveza iskazanih na dan 31.prosinca 2020.

Sukladno Odluci Ministarstva zdravstva o proglašenju epidemije bolesti COVID-19 te sukladno uputi Ministarstva zdravstva o organizaciji rada u zdravstvenim ustanovama od 25.ožujka 2020., radnik ima pravo na naknadu plaće sukladno članku 95. Stavku 5 Zakona o radu, u visini prosječne plaće koja mu je isplaćena u predhodna tri mjeseca za vrijeme dok čeka poziv poslodavca. Tijekom 2020. na ime naknade plaće sukladno članku 95.stavku 5 Zakona o radu, ukupno je isplaćeno 713.781,38 kuna, međutim ustanovi navedena sredstva nisu refundirana niti je za navedeni iznos korigiran ugovoreni budžet na teret obveznog zdravstvenog osiguranja. Zbog epidemije bolesti COVID19 povećani su rashodi za zaposlene što je negativno utjecalo na ostvareni poslovni rezultat u 2020. kao i na povećanje ukupno iskazanih obveza na dan 31.prosinca 2021. Zbog novonastale epidemiološke situacije uzrokovane COVID-19 virusom tijekom 2020. evidentiran je značajan porast izdataka za bolovanje,a povećanje izdataka za bolovanje dovodi i do porasta izdataka za prekovremeni rad. U periodu siječanj-prosinac 2020. na ime naknade za bolovanje ukupno je isplaćeno 1.449.039,08 kn što je utjecalo kako na ostvareni poslovni rezultat u 2020. tako i na povećanje ukupno iskazanih obveza na dan 31.prosinca 2020.

Sukladno članku 10. Zakona o izmjenama i dopunama Zkona o izvršavanju državnog proračuna Republike Hrvatske za 2020. Ministarstvo zdravstva isplatilo je namjensku pomoć županiji za podmirenje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova u vlasništvu županije prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala. Za Opću bolnicu Nova Gradiška doznačena su sredstva u iznosu 10.518.379,00 kn. U usporedbi sa 2019. kada je Brodsko-posavska županija uplatila Općoj bolnici Nova Gradiška 652.919,00 kuna namjenskih financijskih sredstava za podmirenje dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, u 2020. imamo povećanje ostvarenog prihoda od 9.865.460 kune. Uplata navedenih prihoda utjecala je na poboljšanje uvjeta poslovanja u tekućoj godini, a koji su uvjetovani trenutnom epidemiološkom situacijom, međutim, nažalost navedena uplata nije bila dostatna za smanjenje iskazanih obveza na dan 31.12.2020., a u odnosu na 31.12.2019.

Od neplaćenih obveza ustanove na dan 31. prosinca 2020. na lijekove, sanitetski materijal, krv i krvne derivate se odnosi 11.842.357 kn odnosno 25,62 % ukupnih obveza, dok od neplaćenih obveza ustanove na dan 31. prosinca 2019. na lijekove, sanitetski materijal, krv i krvne derivate se odnosi 14.633.090 kn odnosno 35,15 % ukupnih obveza.

U ukupno iskazanim obvezama značajnu stavku na dan 31.12.2020. čine obveze prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje za manje izvršen rad tijekom 2014. u iznosu 5.529.869,44 kn, obveze za dodatna novčana sredstva koja je ustanova primila tijekom 2019., a koja nisu obuhvaćena Odlukom o utvrđivanju maksimalnih iznosa za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja u 2019. u iznosu od 2.815.593,56 kn, te od obveze za dodatna novčana sredstva i manje izvršen rad u 2020. u iznosu od 9.223.445,87 kn. Ukupno iskazane obveze prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje na dan 31. prosinca 2020. iskazana su u iznosu od 17.568.908,87 kn, što čini 38% ukupnih obveza na dan 31.12.2020.

Nadalje, značajnije obveze iza lijekova i sanitetskog materijala su obveze za proizvodne i neproizvodne usluge, obveze za isporučenu opremu, obveze za isporučenu energiju, obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova i dalje redom što se vidi iz dostavljenog tabelarnog pregleda.

OBVEZE ZDRAVSTVENE USTANOVE 31.12. 2019. i 31.12. 2020.

OPĆA BOLNICA NOVA GRADIŠKA	2019.				2020.			
	Neplaćene obveza na dan 31.12.2019.	%	Neplaćene dospjele obveze	%	Neplaćene obveza na dan 31.12.2020.	%	Neplaćene dospjele obveze	%
- za lijekove	5.295.469	12,72	4.620.269	28,37	3.420.022	7,40	2.672.637	16,99
- za sanitetski materijal krv i krvne derivate	9.337.621	22,43	7.856.164	48,25	8.422.335	18,22	6.453.461	41,02
- za živežne namirnice	156.673	0,38	61.706	0,38	151.667	0,33	56.343	0,36
- za energiju	461.670	1,11	0	0	399.284	0,86	0	0
- za ostale materijale i reprod. materijal	632.398	1,52	469.926	2,89	1.241.716	2,69	943.239	5,99
-za proizvodne i neproizvodne usluge	2.370.426	5,69	1.705.345	10,47	3.841.629	8,31	3.231.785	20,55
-za opremu	5.603.589	13,46	820.451	5,04	1.187.964	2,57	591.944	3,76
-obveze prema zaposlenicima	5.725.071	13,76	0	0	6.032.171	13,05	0	0
-obveze za usluge drugih zdrav. ustanova	531.343	1,28	385.927	2,37	953.159	2,06	900.298	5,72
-obveze prema trgova. društvima za kredite	502.812	1,21	0	0	0	0	0	0
-ostale obveze	2.661.436	6,39	363.501	2,23	3.010.940	6,51	883.071	5,61
-obveze prema HZZO- u za manje izvršeni rad	8.345.463	20,05	0		17.568.909	38,00	0	
SVEUKUPNE OBVEZE:	41.623.971	100,00	16.283.289	100,00	46.229.796	100,00	15.732.778	100,00

U strukturi ukupnih obveza na dan 31. prosinca 2020. obveze u ugovorenim rokovima plaćanja iskazane su u iznosu od 30.497.018 kune i činile su 65,97 % ukupno iskazanih obveza, dok su u strukturi ukupnih obveza na dan 31. prosinca 2019. obveze u ugovorenim rokovima plaćanja bile iskazane u iznosu od 25.340.682 kune i činile su 60,88 % ukupno iskazanih obveza.

POTRAŽIVANJA

Sveukupna potraživanja zdravstvene ustanove na dan 31. prosinca 2020. iskazana su u iznosu od 4.754.992 kuna. Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i računskom planu u članku 37.a utvrđena je obveza da se ispravak vrijednosti potraživanja provodi na kraju godine uzimajući u obzir kašnjenje u naplati preko godine dana te pokretanje stečajnog i/ili likvidacijskog postupka nad dužnikom. Sukladno navedenom u 2020. proveden je ispravak vrijednosti potraživanja u iznosu 927.144,04 kn. Bez obzira na proveden ispravak vrijednosti potraživanja, proračuni i proračunski korisnici moraju poduzimati sve potrebne mjere za potpunu naplatu potraživanja. U potpunosti ispravljena potraživanja zadržavaju se u bilančnoj evidenciji sve do trenutka prestanka postojanja pravne osnove za njihovu naplatu.

POTRAŽIVANJA ZDRAVSTVENE USTANOVE 31.12. 2019. i 31.12.2020.

OPĆA BOLNICA NOVA GRADIŠKA	2019.		2020.	
	Potraživanja na dan 31.12.2019.	Ukupno dospjela potraživanja 31.12.2019.	Potraživanja na dan 31.12.2020.	Ukupno dospjela potraživanja 31.12.2020.
-Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	627.921	16.596	94.901	0
-Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita	638.452	301.900	640.532	301.007
-Potraživanje od dopunskog zdravstvenog osiguranja	261.402	10.834	458.488	6.146
-Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	8.095	1.352	2.870	1.352
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	229.974	223.326	253.870	252.257
Ostala potraživanja	2.899.008	2.624.011	3.304.331	2.846.292
UKUPNO:	4.664.852	3.178.019	4.754.992	3.407.054

Od ukupno nerealiziranih potraživanja na dan 31. prosinca 2020. ukupno dospjela potraživanja iznose 3.407.054 kuna ili 71,65 % ukupnih potraživanja.

Potraživanje zdravstvene ustanove je najveće od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i iznosi 1.196.790 kuna što je 25,17% ukupno nerealiziranih potraživanja.

Dana 19.siječnja 2021. dostavljen je Zapisnik Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje o konačnom usklađenju i izvršenom radu tijekom 2020. Zapisnikom je utvrđenu da je tijekom 2020. manje zaprimljeno računa od ugovorenih temeljnih sredstava za bolničku zdravstvenu zaštitu u iznosu 5.314.769,58 kn. Odlukama iz ožujka i srpnja 2020. Upravno vijeće Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje je bolničkim zdravstvenim ustanovama utvrdilo dodatna novčana sredstva koja nisu obuhvaćena Odlukom o utvrđivanju maksimalnih iznosa

za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja.

Općoj bolnici Nova Gradiška dodatna novčana sredstva odobrena su u iznosu 4.613.614 kn, a dodatna novčana sredstva korištena su za podmirenje dijela dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala.

Odlukom Upravnog vijeća Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje utvrđeno je da su bolničke zdravstvene ustanove obvezne iznos dodatnih sredstava pravdati ispostavljanjem računa za provedenu zdravstvenu zaštitu iz obveznog zdravstvenog osiguranja. Za dio dodatno primljenih novčanih sredstava koje ustanova ne može pravdati viškom faktura na teret obveznog zdravstvenog osiguranja, ustanova je u obvezi iskazati dugovanje prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje na dan 31.12. 2020., odnosno ustanova je dužna iskazati obvezu za primljeni avans, bez evidentiranja prihoda. Iznos primljenog avansa tijekom 2020. usklađen je u iznosu 9.223.445,87 kn. U dostavljenom Zapisnika o konačnom usklađenju i izvršenom radu tijekom 2020. usklađen je manjak faktura za 2020., te sukladno navedenom smanjena su i potraživanja prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje.

Usporede li se iskazana potraživanja i iskazane obveze na dan 31. prosinca 2019., proizlazi da su potraživanja za 36.959.119 kuna manja od obveza, odnosno da su nam obveze pokrivena 11,21 %.

Usporede li se iskazana potraživanja i iskazane obveze na dan 31. prosinca 2020., proizlazi da su potraživanja za 41.474.804 kuna manja od obveza, odnosno da su obveze na dan 31. prosinca 2020. pokrivena 10,29 %. Kod usporedbe ukupnih obveza i potraživanja na dan 31. prosinca 2020. u usporedbu moramo uključiti i rezervirana sredstva na transakcijskom računu u iznosu od 403.000 kuna, te su sukladno navedenom obveze pokrivena s 11,16 %.

ZALIHE

Sastavni dio poslovanja svake zdravstvene ustanove su i zalihe. Razina zaliha, kao i struktura zaliha, ukazuje na stupanj sigurnosti u pružanju usluga i kakvoću poslovanja zdravstvene ustanove.

Nabava robe se obavlja prema potrebama, a zalihe se osiguravaju za kraće razdoblje. Zalihe u ustanovi na dan 31. prosinca 2020. iznosile su ukupno 1.023.574 kuna, dok su zalihe na dan 31.12.2019. bile iskazane u iznosu 370.426 kn. Povećanje zaliha lijekova i potrošnog medicinskog materijala rezultat je trenutne epidemiološke situacije te tekućih pomoći i donacija lijekova i potrošnog medicinskog materijala.

Od ukupnih zaliha na dan 31.12. 2020. najveći dio čine zalihe lijekova i potrošnog medicinskog materijala i to:

ZALIHE ZDRAVSTVENE USTANOVE NA DAN 31.12.2019. i 31.12.2020.

Rbr.	O P I S	31.12.2019.		31.12. 2020.	
		IZNOS	%	IZNOS	%
1.	Lijekovi i potrošni medicinski materijal	310.251	83,75	955.359	93,34
2.	Krvi i krvnih pripravaka	21.324	5,76	22.644	2,21
3.	Živežne namirnice	19.888	5,37	21.754	2,12
4.	Ostale zalihe	18.963	5,12	23.817	2,33
UKUPNO ZALIHE:		370.426	100,00	1.023.574	100,00

U djelatnosti zdravstva rashodi za kratkotrajnu nefinancijsku imovinu prikazuju se u trenutku trošenja za utrošene lijekove i ostali potrošni materijal, što je propisano Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i Uredbi o računovodstvu proračuna. Bitno je napomenuti da vrijednost zaliha ne opterećuje tekuće poslovanje jer zalihe nisu uključene u ukupne izdatke tog razdoblja, međutim utječu na iskazane podatke o ukupnim obvezama odnosno, neplaćene obveze prema dobavljačima za lijekove i ostali potrošni materijal iskazane su u obvezama prema dobavljačima.

Zdravstvena ustanova u zalihama ima angažirano 19,65% prosječnog mjesečno izračuna osnovnog proračuna na teret sredstava za obvezno zdravstveno osiguranje.

Istovremeno vrijednost zaliha za lijekove i potrošni medicinski materijal na dan 31.12.2020. predstavlja 80,35% prosječne mjesečne potrošnje za lijekove i potrošni medicinski materijal.

POPUNJENOST KAPACITETA

Bolničko liječenje za osiguranike Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje provodi se na osnovi sklopljenog ugovora o provođenju bolničke zdravstvene zaštite bolesnika oboljelih od akutnih bolesti. Sastavni dio ugovora je i ugovaranje ležajnih kapaciteta. Za cjelokupni sustav zdravstva izrađena je mreža javne zdravstvene službe za područje cijele Hrvatske. Mrežom je utvrđen broj bolničkih zdravstvenih ustanova s kojima Zavod ugovara provođenje zdravstvene zaštite i potreban broj postelja za svoje osiguranike po pojedinim djelatnostima u bolničkim zdravstvenim ustanovama. U obračunskom periodu siječanj-prosinac 2020. Ustanova ima ugovorenih 138 postelja sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje.

UGOVORENE POSTELJE ZA HRVATSKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGURANJE

Redni broj	DJEATNOST	BROJ POSTELJA	SMJEŠTAJ broj mogućih dana siječanj-prosinac 2020.
1.	Interna medicina	35	12.810
3.	Pedijatrija	15	5.490
4.	Psihijatrija	15	5.490
5.	Ginekologija i opstetricija	15	5.490
6.	Opća kirurgija	35	12.810
7.	Anesteziologija i reanimatologija sa središnjom jedinicom intenzivnih liječenja	(3)	(1.098)
	<i>UKUPNO AKUTNO LJJEČENE</i>	<i>115</i>	<i>42.090</i>
	Odjel za dugotrajno liječenje	13	4.758
	Odjel za palijativnu skrb- opće interne medicine	10	3.660
	<i>SVEUKUPNO AKUTNO I KRONIČNO</i>	<i>138</i>	<i>50.508</i>

Izvršenje liječenja u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti u periodu siječanj-prosinac 2020. prikazuje se kroz sljedeće pokazatelje:

	<i>Siječanj-prosinac 2019.</i>	<i>Siječanj-prosinac 2020.</i>
- broj liječenih bolesnika	4.583	3.788
- broj dana bolničkog liječenja	33.664	27.779
- prosječno trajanje bolničkih dana liječenja	7,35	7,33
- popunjenost kapaciteta prema ugovorenom broju postelja -%	66,83%	55%
-case mix	1,01	1,11
- ugovoreni broj postelja -akutno	115	115
-ugovoreni broj postelja-kronično	23	23

ISKORIŠTENOST BOLNIČKIH POSTELJA PO ODJELIMA BOLNICE 2019./2020.

		<i>Siječanj - prosinac 2019.</i>			<i>Siječanj-prosinac 2020.</i>		
<i>RB</i>	<i>BOLNIČKI ODJEL</i>	<i>BROJ KREVETA A</i>	<i>SMJEŠTAJ BROJ OSTVARENI BO DANA</i>	<i>Iskorištenost kapaciteta (%)</i>	<i>BROJ KREVETA</i>	<i>SMJEŠTAJ BROJ OSTVARENI BO DANA</i>	<i>Iskorištenost kapaciteta (%)</i>
1.	Interna medicina	35	8.952	70,07	35	7.635	59,60
1a	COVID19					1.732	
2.	Pedijatrija	15	1.029	18,79	15	509	9,27
3.	Psijhijatrija	15	3.307	60,40	15	1.084	19,74
4.	Ginekologija i opstetricija	15	4.455	81,37	15	3.980	72,50
5.	Opća kirurgija	35	8.017	62,76	35	6.785	52,97
6.	Anesteziologija i reanimatologija sa središnjom jedinicom intenzivnih liječenja	(3)	1.062	96,99	(3)	767	69,85
7.	UKUPNO AKUTNO LJJEČENE	115	26.822	63,90	115	22.492	53,44
8.	Odjel za dugotrajno liječenje	13	3.975	83,77	13	3.299	69,34
9.	Odjel za palijativnu skrb	10	2.867	78,55	10	1.988	54,32
	SVEUKUPNO	138	33.664	66,83	138	27.779	55,00

Dana 27.ožujka 2020. u Bolnicu je primljen prvi pacijent u COVID izolaciju, a dana 29.listopada 2020. primljen je prvi pacijent na COVID odjel.

BROJ PRIMLJENIH PACIJENATA, OSTVARENI BO DANI I PROSJEČNI DANI LIJEČENJA PO ODJELIMA

ODJELI	Siječanj - prosinac 2019.			Siječanj-prosinac 2020.		
	BROJ BOLESNIKA-SLUČAJA	Broj BOD	OSTVARENI PROSJEČNI BROJ DANA LIJEČENJA	BROJ BOLESNIKA-SLUČAJA	Broj BOD	OSTVARENI PROSJEČNI BROJ DANA LIJEČENJA
Interna medicina	976	8.952	9,17	782	7.635	9,76
COVID19				233	1.732	7,43
Pedijatrija	293	1.029	3,51	136	509	3,74
Psihijatrija	329	3.307	10,05	140	1.084	7,74
Ginekologija i opstetricija	1.158	4.455	3,85	1.020	3.980	3,90
Opća kirurgija	1.270	8.017	6,31	1.046	6.785	6,49
Anesteziologija i reanimatologija sa središnjom jedinicom intenzivnih liječenja	48	1.062	22,13	33	767	23,24
Odjel za dugotrajno liječenje	354	3.975	11,23	275	3.299	11,99
Odjel za palijativnu skrb	155	2.867	18,50	123	1.988	16,16
<i>SVEUKUPNO</i>	4.583	33.664	7,35	3.788	27.779	7,33

Dana 27. ožujka 2020. u Bolnicu je primljen prvi pacijent u COVID izolaciju, a dana 29. listopada 2020. primljen je prvi pacijent na COVID odjel.

BROJ UČINJENIH OPERACIJSKIH POSTUPAKA

Odjel	Siječanj – prosinac 2019.	Siječanj-prosinac 2020.
	Broj operacijskih postupaka-mali i veliki zahvati	Broj operacijskih postupaka-mali i veliki zahvati
Ginekologija i opstetricija	337	300
Opća kirurgija	2.558	2.060
UROLOGIJA	143	120
OTORINOLARINGOLOGIJA	230	126
OFTALMOLOGIJA	161	98
ORTOPEDIJA	21	24
<i>UKUPNO</i>	<i>3.450</i>	<i>2.728</i>

SPECIJALISTIČKO - KONZILIJARNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita sa specijalističkom dijagnostikom provodi se prema djelatnostima po specijalističkim ordinacijama i dijagnostičkim jedinicama, temeljem Ugovora o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite sa specijalističkom dijagnostikom u ugovorenim djelatnostima.

U 2020. sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ugovoreno je 46 specijalističko-konzilijarnih ordinacija i dijagnostičkih jedinica s punim radnim vremenom, od čega je 6 ambulanti ugovoreno kao hitne ambulante.

Dnevna bolnička opskrba u okviru ambulantnog liječenja provodi se u skladu sa 26 ugovorenih postelja/stolaca.

Izvršenje liječenja u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti u periodu siječanj-prosinac 2019., te siječanj-prosinac 2020. prikazuje se kroz sljedeće pokazatelje:

	<i>siječanj-prosinac 2019.</i>	<i>Siječanj-prosinac 2020.</i>
- broj slučajeva-posjeta	253.272	195.585
- broj usluga	598.137	527.210
- prosjek usluga po slučaju (bolesniku)	2,36	2,70
- broj bolesnika-slučaja-posjeta u dnevnoj bolnici	17.568	15.026

Zbog novonastale epidemiološke situacije uzrokovane COVID19 virusom, te pojačanih mjera kontrole i nadzora, tijekom 2020., a u odnosu na 2019., u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti evidentiran je manji broj slučajeva-posjeta, ostvaren je manji broj pruženih zdravstvenih usluga dok je povećan prosjek pruženih usluga po slučaju (bolesniku).

STANJE ZAPOSLENIH

Ukupan broj zaposlenih u ustanovi na dan 31.12.2020 je 426 zaposlenih. U strukturi zaposlenih 77,23% čine zdravstveni radnici dok 22,77% čine administrativno tehnički radnici. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u periodu siječanj-prosinac 2020. je 408 zaposlenih.

Ukupan broj zaposlenih u ustanovi na dan 31.12.2019. bio je 421 zaposlenih. U strukturi zaposlenih 76,72% činili su zdravstveni radnici dok 23,28% činili su administrativno tehnički radnici. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u periodu siječanj-prosinac 2019. bio je 412 zaposlenih

Pregled strukture zaposlenih 31.12.2019. i 31.12.2020.

Pregled strukture zaposlenih:	31. 12. 2019.	31. 12. 2020.
➤ Ukupan broj zdravstvenih radnika	323	329
➤ ukupan broj liječnika	76	72
✓ od toga subspecijalista	23	23
✓ specijalista	27	30
✓ specijalizanata	22	17
✓ pripravnici dr.med	2	
✓ dr.med. pred specijalizaciju	1	
✓ dr.med.bez specijalizacije uz nadzor	1	2
➤ ukupan broj med.sestara i techn.	199	209
➤ ukupan broj ostalih zdrav. radnika	48	48
✓ ukupno zdravstvenih priprav. i ost	2	
➤ ukupan broj nezdravstvenih radnika	98	97
<u>SVEUKUPNO ZAPOSLENIH :</u>	<u>421</u>	<u>426</u>

POKAZATELJI POSLOVANJA ZA OPĆU BOLNICU NOVA GRADIŠKA 2019./2020.

Rb.	POKAZATELJI	Siječanj-prosinac 2019.		Siječanj-prosinac 2020.	
1.	Ukupni prihodi i primici poslovanja	93.522.570		94.074.993	
2.	Ukupni rashodi i izdaci	102.655.497		103.230.775	
3.	Višak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima				
3. A	Manjak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima	9.132.927		9.155.782	
4.	Nepplaćene obveze na dan 31.12	41.623.971		46.229.796	
5.	Nepplaćene obveze starije od 90 dana	11.442.866		10.468.517	
6.	Ukupno dospjele obveze na dan 31.12	16.283.289		15.732.778	
7.	Nenaplaćena potraživanja na dan 31.12	4.664.852		4.754.992	
8.	Ukupno dospjela potraživanja 31.12.	3.178.019		3.407.054	
9.	Izdaci za zaposlene	66.214.257		72.253.755	
10.	Učešće rashoda za zaposlene u ukupnim приходima i primicima	70,80%		76,80%	
11.	Učešće rashoda za zaposlene u ukupnim rashodima i izdacima	64,50%		69,99%	
12.	Učešće materijalnih rashoda u ukupnim rashodima i izdacima	23,70%		24,37%	
13.	Broj zaposlenih na dan 31.12.	421	100%	426	100%
	-zdravstveni djelatnici	323	76,72%	329	77,23%
	-administrativno-tehnički	98	23,28%	97	22,77%
14.	Prosječan broj zaposlenih po ugovorenoj postelji	3,05		3,08	
15.	Prosječan broj zdravstvenih radnika na broj ugovor postelja	2,34		2,38	
	BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA				
1.	Broj ugovorenih postelja	138		138	
2.	Broj bolesnika-slučaja	4.583		3.788	
3.	Broj dana bolničkog liječenja	33.664		27.779	
4.	Iskorištenost kapaciteta-ukupno	66,83%		55%	
4.a	Iskorištenost kapaciteta-akutno	63,90%		53,44%	
4.b	Iskorištenost kapaciteta –dugotrajno liječenje	81,50%		62,80%	
5.	Prosjek bolničkih dana liječenja	7,35		7,35	
6.	Broj operacija-veliki i mali zahvati	3.450		2.728	
7.	Broj poroda	334		300	
8.	Broj umrlih	277		297	
9.	Broj obdukcija	23		14	
	SPECIJALISTIČKO-KONZILIJARNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA				
1	Broj slučajeva-posjeta u SKZ	253.272		195.585	
2.	Broj usluga SKZ	598.137		527.210	
3.	Prosjek usluga po slučaju (bolesniku)	2,36		2,70	
4.	Broj postupaka u SKZ- u (vanjski + interna real.)	738.970		676.816	
	DNEVNA BOLNICA				
1.	Broj postelja/stolaca	26		26	
2.	Broj bolesnika/slučaja	17.568		15.026	

ZAKLJUČAK

Osnovni cilj financijskog poslovanja Opće bolnice Nova Gradiška je ne dozvoliti nekontrolirani rast rashoda i izdataka, provoditi kontinuirano mjere racionalizacije, kontrolu prekovremenih sati, kontrolu učinka zaposlenika te ostale mjere koje će pridonijeti financijskoj stabilnosti ustanove.

Na strani prihoda treba uložiti napore kako bi se struktura prihoda promijenila u odnosu na trenutnu, s obzirom da većinu prihoda Opće bolnice Nova Gradiška čine prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.

Kao i uvijek dosada spremni smo podržati sve aktivnosti i projekte Ministarstva zdravstva i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, ali mislimo da najznačajniji utjecaj na rezultat poslovanja zdravstvene ustanove ima utvrđeni maksimalni iznos sredstava za financiranje ustanove na teret obveznog zdravstvenog osiguranja, dinamika naplate sredstava iz dopunskog zdravstvenog osiguranja uz provođenje mjera racionalizacije i štednje na svim segmentima.

Opća bolnica Nova Gradiška će svoje djelatnosti obavljati djelotvorno i odgovorno vodeći računa o troškovnoj učinkovitosti i kvaliteti pružanja zdravstvene zaštite, međutim bez snažnije podrške nadležnih institucija i to Brodsko-posavske županije, Ministarstva zdravstva te Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje teško je očekivati da će Opća bolnica Nova Gradiška biti u mogućnosti sama pokriti kumulirane manjkove iz prijašnjih godina.

Opća bolnica Nova Gradiška će nastaviti sa implementacijom reformskih procesa Ministarstva zdravstva i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, kao i provoditi mjere za poboljšanje stanja u zdravstvu i zdravstvenoj zaštiti na području Brodsko-posavske županije.

Strateški ciljevi *Opće bolnice Nova Gradiška* su poboljšana dostupnost zdravstvene zaštite, unaprijeđen sustav praćenja i poboljšanja kvalitete zdravstvene zaštite, osigurana održivost pružanja zdravstvene zaštite gdje je ključni pokazatelj podatak da ustanova ne stvara novi dug te omogućava pokriće dijela gubitka nastalog i iskazanog u prijašnjim godinama poslovanja.

Ravnatelj:
Josip Kolodziej, dr.med.

